



Rapport de gestion de la Clinique Bernoise Montana

2023 – Rétrospective annuelle



« La seule manière de faire du bon travail est d'aimer ce que l'on fait »

Steve Jobs

La Clinique Bernoise Montana est une fondation active dans le secteur des prestations de services. Voilà précisément ce que nous voulons offrir : des services. Par notre engagement, nous voulons contribuer à ce que notre fondation atteigne son objectif, soit la fourniture de soins médicaux à nos patients et patientes en mettant à leur disposition une offre de réadaptation complète.

Nous, à savoir le personnel de la clinique, sa direction et son conseil de fondation, y consacrons notre temps, nos compétences et surtout une grande dose d'enthousiasme. Car vous avez, comme nous, des perspectives grâce à la clinique. Au travers de ce rapport, découvrez comment ces perspectives se sont présentées l'année dernière et quel travail formidable a été accompli.

Nous aimons vraiment ce que nous faisons. Nous n'attendons ni médailles ni récompenses, mais nous réjouissons de voir la joie sur le visage de nos patients et patientes. Le fait que notre clinique ait à nouveau été désignée comme la meilleure clinique de réadaptation de Suisse par des instances indépendantes montre bien que la passion qui nous anime est visible et appréciée. Un grand merci !

Au nom du conseil de fondation, je remercie l'ensemble du personnel de notre clinique pour son travail empreint de professionnalisme, de joie et de motivation. Merci à tous nos patients et prescripteurs pour la confiance qu'ils nous témoignent et pour l'appréciation des perspectives que nous leurs offrons. Merci à tous les autres partenaires pour leur précieuse collaboration et leur bienveillance à l'égard de la Clinique Bernoise Montana.



Manuela Gebert
Présidente du conseil de fondation

Un futur prometteur

L'année 2023 a été jalonnée par des événements importants au sein de la Clinique Bernoise Montana.

La stratégie institutionnelle, qui fixe la vision du futur de la Clinique ainsi que ses axes de développement, a été établie et validée par le Conseil de fondation. Cette démarche a aussi permis de définir, avec tous les cadres, les valeurs qui nous animent et forment la culture de l'institution. Il nous appartient maintenant de les faire vivre au quotidien pour répondre aux besoins de nos patients, leur offrir des prestations de qualité délivrées par des collaborateurs s'accomplissant dans leur activité professionnelle.

2023 a vu un renouvellement quasi complet des membres du Comité de direction. L'apport de forces nouvelles, provenant d'horizons différents, a permis, dans un esprit de cohésion renforcé, de poursuivre le développement de la Clinique. Ceci se traduit par une augmentation significative des journées-patients témoignant de la qualité des prestations délivrées. Celle-ci est aussi attestée par l'obtention, pour la deuxième année consécutive, du titre de Première clinique de réadaptation de Suisse, plaçant la BM parmi les institutions de réadaptation de pointe de notre pays.

Le projet de rénovation architecturale bénéficie d'un nouvel élan en 2023, avec des options d'organisation qui permettent d'assurer la poursuite des activités de réadaptation dans un environnement propice tout en raccourcissant significativement la durée des travaux.

Le futur de notre institution s'annonce prometteur, nourri qu'il est par la richesse des compétences multiples de ses collaborateurs et la capacité à fédérer l'ensemble des forces vives de l'institution pour poursuivre son développement, afin de répondre toujours mieux aux besoins croissants des patients en réadaptation.

Que toutes et tous soient ici chaleureusement remerciés pour leur engagement sans faille au sein de l'institution, leur volonté de traiter au mieux nos patients et leur esprit d'innovation.



Philippe Eckert
Directeur

2023 en bref

Indications (nombre de sorties patients)



Réadaptation neurologique
Sclérose en plaques, AVC, Parkinson, interventions neurochirurgicales, maladies du système nerveux périphérique, paralysies fonctionnelles



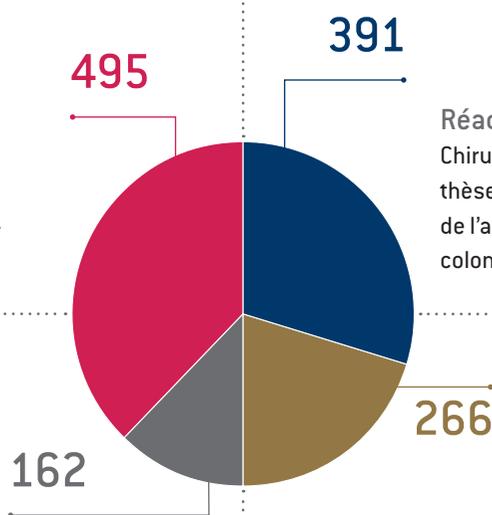
Réadaptation musculo-squelettique
Chirurgie de l'appareil locomoteur, prothèses articulaires, lésions traumatiques de l'appareil locomoteur, chirurgie de la colonne vertébrale



Réadaptation en médecine interne et oncologie
Maladies chroniques des organes internes, traitements post-opératoires, maladies oncologiques et hématologiques



Réadaptation psychosomatique
Maladies liées au stress, dépressions légères à modérées, troubles anxieux, douleurs chroniques



34 354

journées-malades en 2023

Exercice 2023

Charges	27 116 000.–
Produit	26 787 000.–
Résultat	– 329 000.–

(Montants en CHF)

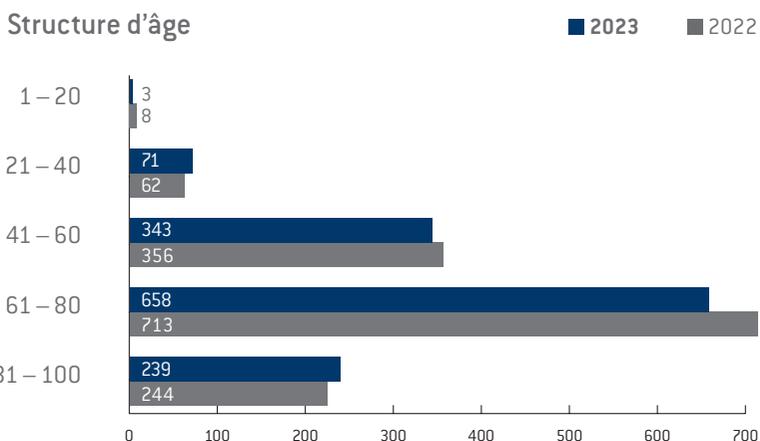
Origine des patients

Sorties par canton / région	2023	2022
Valais	688 (52%)	695 (50%)
Berne	278 (21%)	356 (26%)
Vaud	114 (9%)	103 (7%)
Fribourg	99 (8%)	104 (8%)
Neuchâtel	36 (3%)	35 (3%)
Reste de la Suisse et étranger	99 (8%)	90 (6%)

La clinique en quelques chiffres

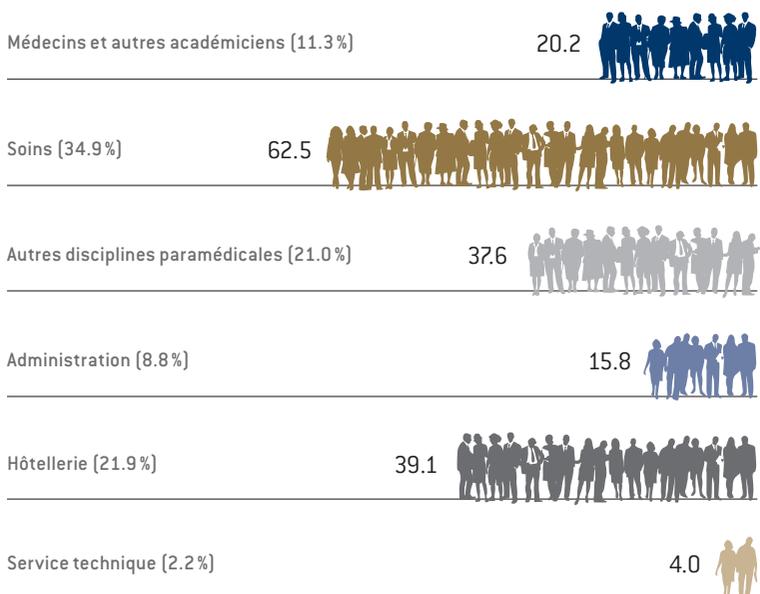
Chiffres-clés 2023

Fréquences	2023	2022
Journées-malades	34354	32 896
Sorties	1314	1 383
Division commune	81 %	82 %
Division semi-privée et privée	19 %	18 %
Âge moyen des patients (en années)	66.73	67.37
Nombre de lits	104	100
Taux d'occupation des lits	90 %	90 %



Effectif de la Clinique Bernoise Montana

Personnel	2023	2022
Collaborateurs (au 31.12.)	217	218
Nombre de postes	179.2	165.8
Nombre de personnes en formation	7	6



Nombre de postes à plein temps (par groupe de profession) dans l'effectif 2023

Réadaptation neurologique



Journées-malades 2023 2022

14 462 14 045

Âge moyen des patients

67.6 67.3

Durée moyenne de séjour (en jours)

26.9 25.1

Réadaptation musculo-squelettique



Journées-malades 2023 2022

9 928 8 625

Âge moyen des patients

73.3 74.4

Durée moyenne de séjour (en jours)

23.9 21.7

Réadaptation en médecine interne et oncologie



Journées-malades 2023 2022

3 821 4 744

Âge moyen des patients

68.1 68.8

Durée moyenne de séjour (en jours)

22.7 20.5

Réadaptation psychosomatique



Journées-malades 2023 2022

6 143 5 482

Âge moyen des patients

54.7 55.7

Durée moyenne de séjour (en jours)

22.2 21.2

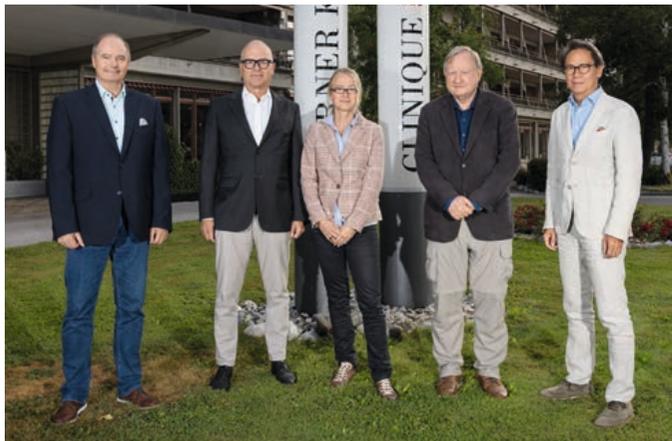
Compte de résultat

en milliers de CHF	2023	2022
Taxes de soins, de traitement et de séjour	25 347	24 903
Prestations médicales individuelles	544	432
Autres prestations hospitalières	88	16
Produits financiers	47	63
Produits de prestations au personnel et à des tiers	660	566
Contributions à la formation	102	—
Produits exceptionnels	—	—
Total des produits d'exploitation	26 787	25 981
Charges salariales	14 885	14 228
Charges sociales	3 552	3 285
Autres charges de personnel	649	611
Honoraires des médecins	327	267
Matériel médical d'exploitation	1 049	1 079
Charges de produits alimentaires	631	583
Charges de ménage	377	381
Entretien et réparations des biens immobiliers et mobiliers	405	574
Charges d'utilisation des immobilisations	1 940	2 106
Charges d'énergie et d'eau	566	469
Charges d'intérêts sur les actifs circulants	14	26
Charges de bureau et administratives	1 817	1 586
Autres charges liées aux patients	381	255
Autres charges non liées aux patients	435	458
Charges extraordinaires	88	—
Total des charges d'exploitation	27 116	25 908
Résultat de l'exercice	- 329	73

Bilan au 31.12.2023

en milliers de CHF	Actifs	Passifs
Liquidités	10 000	
Créances résultant de livraisons et de prestations	6 731	
Autres créances à court terme	657	
Stocks	246	
Actifs de régularisation	1 882	
Immobilisations corporelles	37 512	
Actifs résultant de plans de prévoyance	1 716	
Immobilisations incorporelles	48	
Engagements résultant de livraisons et de prestations		1 005
Autres engagements à court terme		720
Passifs de régularisation		1 166
Provisions à court terme		—
Provisions à long terme		846
Capital de fondation / capital social		400
Réserves libres		54 655
Total	58 792	58 792

Conseil de Fondation



De gauche à droite : Dietmar Michlig, Dr. méd. Bernhard Christen, Manuela Gebert, Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika, Prof. Dr. méd. Andrew Chan

Présidente :

Manuela Gebert, avocate, Berne

Vice-présidents:

Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Médecin-chef,
Clinique universitaire de Neurologie, Inselspital, Berne
Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika, Médecin
consultant, Hôpital du Valais, Sion

Membres :

Dr. méd. Bernhard Christen, MHA médecin spécialiste
en chirurgie orthopédique et traumatologie, Berne
Dietmar Michlig, Directeur des hôpitaux Engeried /
Lindenhof, Berne

Direction de la clinique



De gauche à droite : Benoît Emery, André Zacharia, Philippe Eckert, Géraldine Culot, Muriel Hermann, Pierre-Alain Fournier

Directeur:

Philippe Eckert (dès le 17.04.23)

Directeur médical:

Dr. méd. André Zacharia

Directeur Finances et Administration:

Benoît Emery (du 17.04.23 au 23.08.23)

Directrice des thérapies:

Géraldine Culot (dès le 01.07.23)

Directeur des soins:

Pierre-Alain Fournier

Directrice des Ressources Humaines:

Muriel Hermann

Mentions légales

Tirage 2 800 exemplaires (2 000 en allemand, 800 en français)

Conception, texte et graphisme Werbelinie AG, werbelinie.ch

Crédits photos Carolina Piasecki, Thoune (couverture, photos conseil de fondation et comité de direction)



Clinique Bernoise Montana

Impasse Palace Bellevue 1

3963 Crans-Montana

Téléphone 027 485 51 21

Fax 027 481 89 57

bm@bernerklinik.ch

www.bernerklinik.ch