



Rapport de gestion de la Clinique Bernoise Montana

# 2020 – Rétrospective annuelle



## La pandémie comme fil rouge

L'année 2020 de la Clinique Bernoise Montana restera inscrite dans l'histoire, comme pour le monde entier, en tant qu'année de pandémie de COVID-19.

Le premier trimestre avait démarré sur les chapeaux de roues, avec une occupation supérieure à 2019, signe précurseur d'une excellente année. Avec l'arrivée de la pandémie et l'arrêt complet des opérations électives dans les hôpitaux aigus, la clinique a connu une forte baisse des prescriptions durant le deuxième trimestre. Par la suite, le taux d'occupation est remonté durant l'été avant l'arrivée de la deuxième vague, laquelle a entraîné une nouvelle diminution des prescriptions. Malgré cette occupation en dent de scie, la clinique a tout de même pu atteindre les 31 421 journées-malades.

Cette pandémie n'aura pas eu que des effets négatifs. Grâce à son organisation parfaitement rôdée, la clinique a pu modifier en un temps record ses processus de traitement afin de s'adapter aux exigences et règles de prise en charge sanitaires des patients en temps de pandémie, tout en garantissant leur sécurité ainsi que celle des collaborateurs et des visiteurs. En temps normal, la mise en œuvre de l'une ou l'autre de ces mesures aurait certainement pris plusieurs semaines.

Durant cette année particulière, plusieurs projets ont pu être menés à terme ou poursuivis, comme la migration informatique sur de nouveaux serveurs, la recertification qualité ISO 9001:2015 ainsi que la poursuite de plusieurs projets stratégiques liés au bâtiment. Je tiens à relever ici que tout ce travail n'aurait pas pu être réalisé sans l'engagement sans faille de chacun des collaborateurs de la Clinique Bernoise Montana, lesquels ont fait preuve

# 31 421

journées-malades en 2020

### Exercice 2020

|          |              |
|----------|--------------|
| Charges  | 26 705 000.- |
| Produit  | 25 716 000.- |
| Résultat | -989 000.-   |

(Montants en CHF)

d'un enthousiasme et d'un engagement conséquent auprès des patients et de leurs collègues tout au long de cette année si particulière. Qu'ils en soient remerciés.

Merci également au Conseil de Fondation pour son soutien malgré les difficultés de cette année, ainsi qu'à nos différents partenaires - prescripteurs, assureurs et directions de la santé des cantons sous contrat - qui ont maintenu leur confiance en la clinique. Enfin, un merci particulier au canton du Valais pour sa demande de soutien au système de santé valaisan. Cette confiance témoignée démontre notre capacité à fournir des prestations de qualité pour une réadaptation de pointe à l'ensemble des patients et des futurs patients de la Clinique Bernoise Montana.

Benoît Emery

# 2020 en bref

## Indications (nombre de sorties patients)



**Réadaptation neurologique**  
Sclérose en plaques, AVC, Parkinson, interventions neurochirurgicales, maladies du système nerveux périphérique, paralysies fonctionnelles



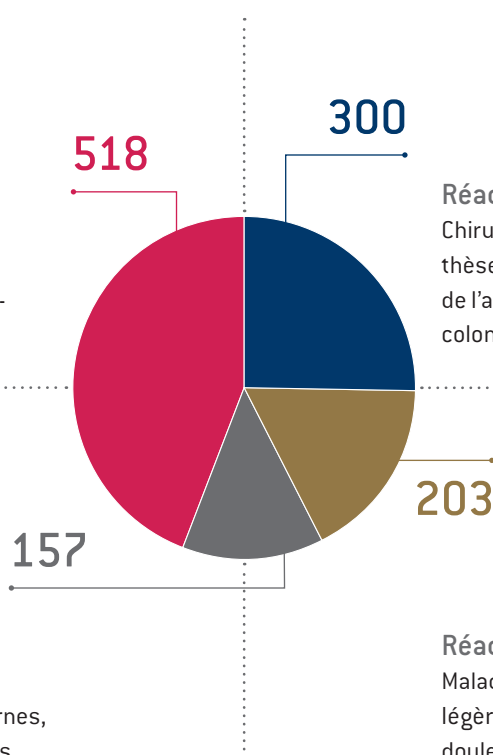
**Réadaptation musculo-squelettique**  
Chirurgie de l'appareil locomoteur, prothèses articulaires, lésions traumatiques de l'appareil locomoteur, chirurgie de la colonne vertébrale



**Réadaptation en médecine interne et oncologie**  
Maladies chroniques des organes internes, traitements post-opératoires, maladies oncologiques et hématologiques



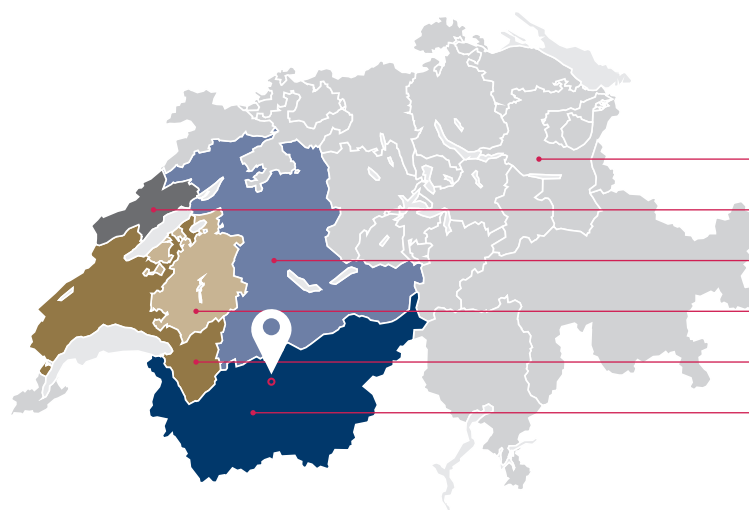
**Réadaptation psychosomatique**  
Maladies liées au stress, dépressions légères à modérées, troubles anxieux, douleurs chroniques



## Origine des patients

Sorties par canton / région

- Berne
- Valais
- Fribourg
- Vaud
- Neuchâtel
- Reste de la Suisse et étranger

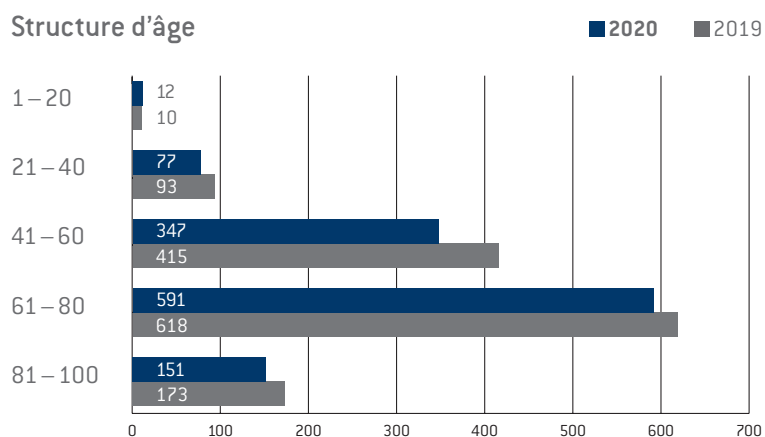


|                                | 2020      | 2019      |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| Berne                          | 80 (7%)   | 104 (8%)  |
| Valais                         | 36 (3%)   | 40 (3%)   |
| Fribourg                       | 351 (30%) | 465 (36%) |
| Vaud                           | 70 (6%)   | 101 (8%)  |
| Neuchâtel                      | 84 (7%)   | 100 (8%)  |
| Reste de la Suisse et étranger | 557 (47%) | 499 (38%) |

# La clinique en quelques chiffres

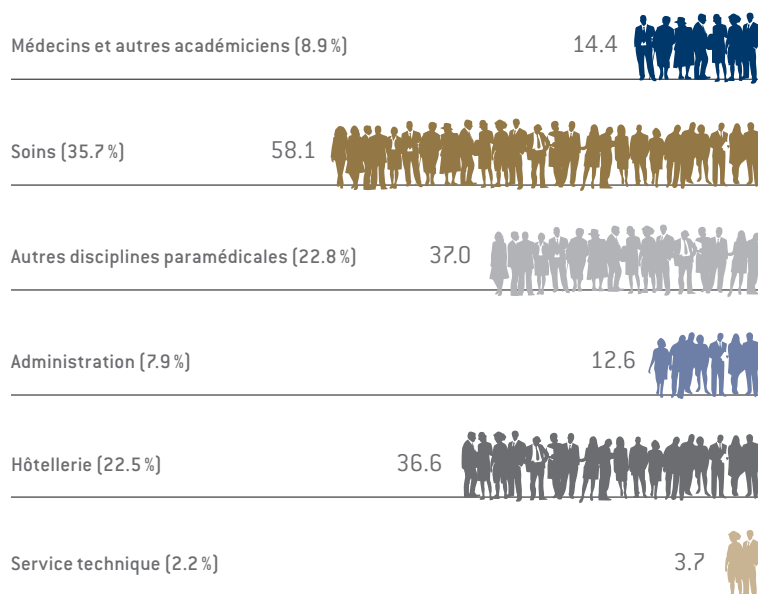
## Chiffres-clés 2020

| Fréquences                         | 2020   | 2019   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Journées-malades                   | 31 421 | 34 547 |
| Sorties                            | 1 178  | 1 309  |
| Division commune                   | 81 %   | 82 %   |
| Division semi-privée et privée     | 19 %   | 18 %   |
| Âge moyen des patients (en années) | 64.29  | 63.88  |
| Nombre de lits                     | 95     | 105    |
| Taux d'occupation des lits         | 90 %   | 90 %   |



## Effectif de la Clinique Bernoise Montana

| Personnel                        | 2020  | 2019  |
|----------------------------------|-------|-------|
| Collaborateurs (au 31.12.)       | 227   | 231   |
| Nombre de postes                 | 162.4 | 160.3 |
| Nombre de personnes en formation | 6     | 6     |



Nombre de postes à plein temps (par groupe de profession) dans l'effectif 2020

## Réadaptation neurologique



Journées-malades

2020

2019

14 309

16 558

Âge moyen des patients

64.6

65.3

Durée moyenne de séjour (en jours)

26.1

25.6

## Réadaptation musculo-squelettique



Journées-malades

2020

2019

7 689

7 373

Âge moyen des patients

70.7

69.9

Durée moyenne de séjour (en jours)

24.6

24.7

## Réadaptation en médecine interne et oncologie



Journées-malades

2020

2019

3 793

3 569

Âge moyen des patients

66.7

65.1

Durée moyenne de séjour (en jours)

23.1

23.5

## Réadaptation psychosomatique



Journées-malades

2020

2019

5 630

7 047

Âge moyen des patients

52.2

53.1

Durée moyenne de séjour (en jours)

26.9

26.2

## Compte de résultat

| en milliers de CHF                                          | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Taxes de soins, de traitement et de séjour                  | 23 745        | 24 922        |
| Prestations médicales individuelles                         | 662           | 592           |
| Autres prestations hospitalières                            | 74            | 186           |
| Produits financiers                                         | 374           | 66            |
| Produits de prestations au personnel et à des tiers         | 861           | 515           |
| Produits exceptionnels                                      | —             | –29           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                    | <b>25 716</b> | <b>26 252</b> |
| Charges salariales                                          | 13 931        | 13 340        |
| Charges sociales                                            | 3 110         | 3 019         |
| Autres charges de personnel                                 | 391           | 347           |
| Honoraires des médecins                                     | 393           | 352           |
| Matériel médical d'exploitation                             | 1 154         | 1 242         |
| Charges de produits alimentaires                            | 543           | 613           |
| Charges de ménage                                           | 364           | 346           |
| Entretien et réparations des biens immobiliers et mobiliers | 804           | 768           |
| Charges d'utilisation des immobilisations                   | 3 626         | 2 901         |
| Charges d'énergie et d'eau                                  | 295           | 358           |
| Charges d'intérêts sur les actifs circulants                | 16            | 42            |
| Charges de bureau et administratives                        | 1 344         | 1 621         |
| Autres charges liées aux patients                           | 272           | 243           |
| Autres charges non liées aux patients                       | 464           | 449           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                     | <b>26 705</b> | <b>25 641</b> |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                               | <b>–989</b>   | <b>611</b>    |

## Bilan au 31.12.2020

| en milliers de CHF                                    | Actifs        | Passifs       |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Liquidités                                            | 10 199        |               |
| Créances résultant de livraisons et de prestations    | 2 039         |               |
| Autres créances à court terme                         | 2 321         |               |
| Stocks                                                | 399           |               |
| Actifs de régularisation                              | 457           |               |
| Immobilisations corporelles                           | 40 834        |               |
| Actifs résultant de plans de prévoyance               | 5 000         |               |
| Immobilisations incorporelles                         | 153           |               |
| Engagements résultant de livraisons et de prestations |               | 1 427         |
| Autres engagements à court terme                      |               | 439           |
| Passifs de régularisation                             |               | 1 125         |
| Provisions à court terme                              |               | —             |
| Provisions à long terme                               |               | 1 120         |
| Capital de fondation / capital social                 |               | 400           |
| Réserves libres                                       |               | 56 891        |
| <b>Total</b>                                          | <b>61 402</b> | <b>61 402</b> |



## Conseil de Fondation



De gauche à droite : Guy Jaquet, Manuela Gebert, Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika, Dr. méd. / Dr. oec. HSG Doris Benz, Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Dr. méd. Bernhard Christen

Président :

**Guy Jaquet**, Guy Jaquet Consulting, Gümligen

Vice-présidente :

**Dr. méd./Dr. oec. HSG Doris Benz**, Cheffe Etat Major/ Développement d'entreprise Strategy Office, rempl. CEO Lindenhofgruppe, Berne

Membres :

**Dr. méd. Bernhard Christen**, MHA médecin spécialiste en chirurgie orthopédique et traumatologie, Berne

**Prof. Dr. méd. Andrew Chan**, Médecin-chef, Clinique universitaire de Neurologie, Inselspital, Berne

**Manuela Gebert**, avocate, Berne

**Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika**, Médecin-chef, Service de Neurologie, Hôpital du Valais

## Direction de la clinique



De gauche à droite : Dr. méd. Jan Adolphsen, Dieter Ernst, Christiane Haushalter, Fabio Salamin, Benoît Emery

Directeur :

**Benoît Emery**

Directeur médical :

**Dr. méd. Jan Adolphsen**

Directeur Finances et Administration :

**Fabio Salamin (jusqu'au 15.09.20)**

Directeur Thérapies :

**Dieter Ernst**

Directrice des soins :

**Christiane Haushalter**

### Mentions légales

Tirage 3300 exemplaires (2500 en allemand, 800 en français)

Conception, texte et graphisme Werbelinie AG, Berne

Crédits photos Peter Schneider, Thoune ; verso : Quentin Till, interne BM





**Clinique Bernoise Montana**  
Impasse Palace Bellevue 1  
3963 Crans-Montana  
Téléphone 027 485 51 21  
Fax 027 481 89 57  
[bm@bernerklinik.ch](mailto:bm@bernerklinik.ch)  
[www.bernerklinik.ch](http://www.bernerklinik.ch)

Les cliniques de réadaptation de pointe en Suisse

**SWISS  
REHA**