



Geschäftsbericht der Berner Klinik Montana

2022 – das Jahr im Rückblick



«Der grösste Feind der Qualität, ist die Eile»

Henry Ford

Sie waren bestimmt auch schon unter Zeitdruck und wollten «noch schnell» etwas erledigt haben: Das geht meist schief. Bei mir jedenfalls lösen sich die Schuhbänder nicht schneller, wenn ich mich beeile, im Gegenteil: Das Resultat ist meist ein schlimmer Knoten, den zu lösen mir viel mehr Zeit kostet, als wenn ich von Beginn an ruhig an die Sache herangegangen wäre. Ein chinesisches Sprichwort mahnt: «Hast Du's eilig, gehe langsam». Unser Volksmund drückt dies so aus, dass «gut Ding, Weile haben will».

Das Gesundheitswesen ist von vielen Vorgaben getrieben, u.a. sind Zeit-Vorgaben in Bezug auf bestimmte Leistungen einzuhalten. Das leuchtet bei einem Notfall ein, wo Sekunden über das weitere Leben entscheiden können. Erlauben Sie dennoch die Frage, ob Qualität wirklich in Minuten gemessen werden kann? Erhält der Patient durch solcherlei Vorgaben wirklich immer die beste Leistung? Vor lauter Eile den Patienten aus den Augen verlieren, deshalb gar ins Schleudern kommen oder sich die Zeit nehmen, die notwendig ist, dann aber mit allfälligen Vorgaben in Konflikt geraten? Von welcher Qualität reden wir, wenn wir Vorgaben definieren? Über Qualität mag es verschiedene Ansichten geben, die Ihre würde mich interessieren. Vielleicht erfahre ich davon?

Was von unabhängiger Seite über unser Haus gedacht wird, hat sich darin gezeigt, dass wir zur besten Rehabilitationsklinik der Schweiz gekürt worden sind. Es ist dies eine Anerkennung für die Qualität jener Leistungen, die unsere Mitarbeitenden tagtäglich unsern Patienten zukommen lassen. Mich freut diese Auszeichnung.

Der Beitrag eines jeden Mitarbeitenden in unserer Klinik macht unsern Ruf und Erfolg aus. Dabei spielt es keine Rolle, ob wir strategisch oder praktisch, direkt am Patienten oder indirekt zu seinem Wohl beitragen sprich sichtbar oder unsichtbar sind für ihn. Oder wie es Henry Ford so schön ausdrückte: «Qualität bedeutet, etwas ordentlich zu erledigen, auch wenn niemand zuschaut».

Im Namen des Stiftungsrates danke ich Ihnen, geschätzte Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen für Ihr Engagement in unserer Klinik, das Miteinander und vor allem Ihre Freude an Ihrem jeweiligen Beruf. Unsern Patientinnen und Patienten und Zuweisern sei gedankt für das langjährige Vertrauen in unsere Leistungen. Allen weiteren Partnern ein Dank für die Begegnung auf Augenhöhe und das Wohlwollen der Berner Klinik Montana gegenüber.

Manuela Gebert
Präsidentin des Stiftungsrates

Ein Jahr des Neubeginns

Das Jahr 2022 hat uns die Möglichkeit geboten, uns wieder mit anderen Themen als Covid zu beschäftigen. Nach mehr als zwei Jahren Pandemie stand die Berner Klinik Montana dieses Jahr im Zeichen des Neuanfangs, und zwar auf mehreren Ebenen. Ein Neuanfang zunächst auf personeller Ebene mit der Ernennung von Dr. André Zacharia zum Chefarzt für Neurologie und Leiter des Ärztekollegiums. Dank dieser Ernennung konnte die Klinik ihre Position als führende Rehabilitationsklinik in der Schweiz festigen, insbesondere im Bereich Parkinson-Erkrankungen, in dem Dr. Zacharia über umfassende Kompetenzen verfügt.

Auch die Pflegeabteilung erfuhr eine Erneuerung: Die Führungskräfte vor Ort, die sich dem Management und der Entwicklung der Pflgeteams widmen, wurden verstärkt. Diese zusätzlichen Managementkompetenzen ermöglichten eine grössere Autonomie und Verfügbarkeit, wie sie für das reibungslose Funktionieren von Teams benötigt werden. Die Unterstützung, die Begleitung und die Schulungen, von denen Mitarbeitende vor Ort profitierten, ermöglichten es, die Qualität der Leistungen für die Patienten kontinuierlich zu verbessern.

Schliesslich wurden die therapeutischen Teams konsolidiert und stabilisiert, um den neuen Herausforderungen, denen sich die Klinik stellen muss, bestmöglich gerecht zu werden, insbesondere im Hinblick auf die Einführung des neuen Tarifmodells für die Rehabilitation (ST Reha). Diese Erneuerung kristallisierte sich auch in der Neuorganisation der medizinischen Berichte heraus bzw. mit einer besseren Integration der verschiedenen Disziplinen. Damit liess sich die interprofessionelle Arbeit rund um den Patienten stärken. Dieses Ziel verfolgte auch die Klärung der Therapiekonzepte und die Einführung einer Arbeitsdokumentation für eine aktive Beteiligung des Patienten an seiner Rehabilitation. All diese Elemente haben es der Berner Klinik Montana ermöglicht, die Zahl der Pflegetage im Vergleich zum Vorjahr zu erhöhen und Ende des Jahres den begehrten Titel der besten Rehabilitationsklinik der Schweiz durch die unabhängige Publikationen Handelszeitung und PME Magazine zu erhalten. Ein Titel, den ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern widme, die sich in diesem Übergangsjahr mit Leidenschaft für das Wohl unserer Patienten eingesetzt haben.

Danken möchte ich auch dem Stiftungsrat, der uns in dieser Phase des Wandels unterstützt hat, sowie all unseren Partnern – Zuweisern, Versicherern und Gesundheitsdirektionen der Vertragskantone – für ihr Vertrauen in die Berner Klinik Montana.

Benoît Emery
Direktor

2022 auf einen Blick

Indikationen (Anzahl Patientenaustritte)



Neurologische Rehabilitation
Multiple Sklerose, Hirnschlag, Parkinson, neurochirurgische Eingriffe, Krankheiten des peripheren Nervensystems, funktionelle Lähmungen



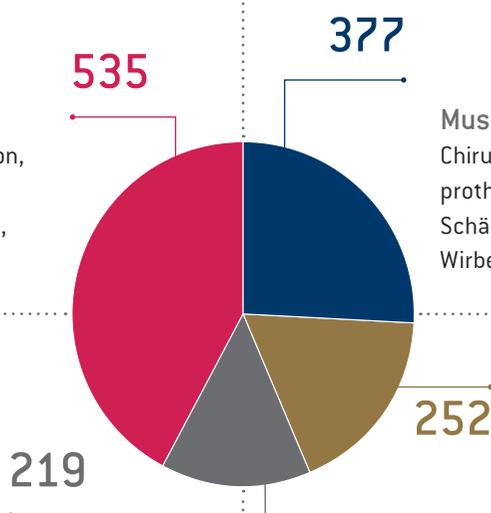
Muskuloskelettale Rehabilitation
Chirurgie am Bewegungsapparat, endoprothetischer Gelenkersatz, traumatische Schädigung des Bewegungsapparates, Wirbelsäulen Chirurgie



Internistisch-onkologische Rehabilitation
Internistische Erkrankungen, postoperative Zustände, onkologische und hämatologische Erkrankungen



Psychosomatische Rehabilitation
Stressfolgekrankheiten, leichte bis mittelschwere Depressionen, Angststörungen, chronische Schmerzen



32 896

Pflegetage im 2022

Geschäftsjahr 2022

Aufwand	25 908 000.–
Ertrag	25 981 000.–
Ergebnis	73 000.–

[Beträge in CHF]

Herkunft der Patienten

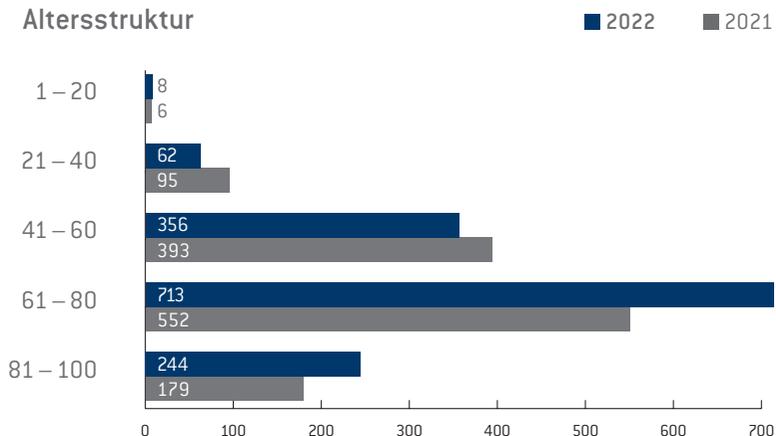
Austritte nach Kanton / Region	2022	2021
Wallis	695 [50%]	577 [47%]
Bern	356 [26%]	332 [27%]
Freiburg	104 [8%]	99 [8%]
Waadt	103 [7%]	97 [8%]
Neuenburg	35 [3%]	31 [3%]
Restliche Schweiz und Ausland	90 [6%]	89 [7%]

Die Klinik im Überblick

Kennzahlen 2022

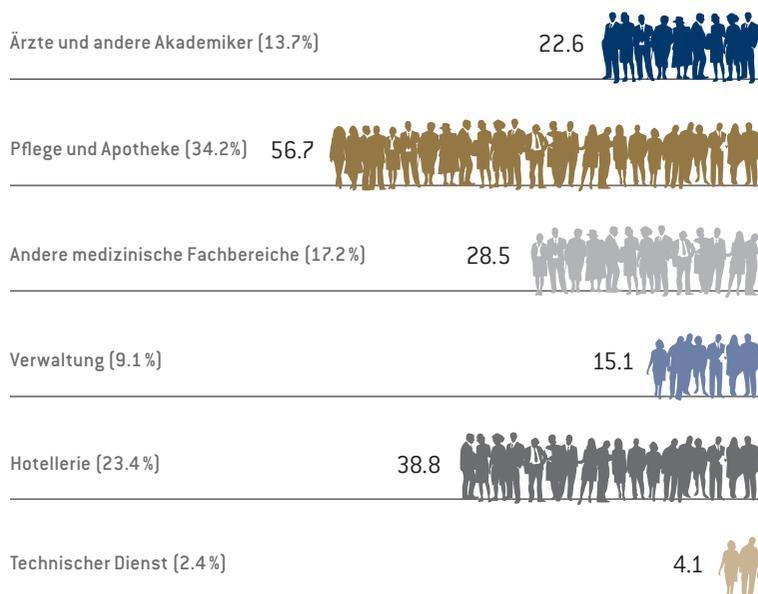
Frequenzen	2022	2021
Pflegetage	32 896	31 716
Austritte	1 383	1 225
Allgemeine Abteilung	82 %	83 %
Halbprivate und private Abteilung	18 %	17 %
Durchschnittliches Alter der Patienten in Jahren	67.37	63.91
Bettenzahl	100	95
Bettenbelegung	90 %	90 %

Altersstruktur



Stellenmix der Berner Klinik Montana

Personal	2022	2021
Mitarbeitende (per 31.12.)	218	219
Anzahl Stellen	165.8	160.6
Anzahl Auszubildende	6	5



Anzahl Vollzeitstellen im Stellenplan 2022 pro Berufsgruppe

Neurologische Rehabilitation



Pflegetage	2022	2021
------------	------	------

14 045		15 000
---------------	--	--------

Durchschnittsalter der Patienten	2022	2021
----------------------------------	------	------

67.3		63.4
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2022	2021
-----------------------------------	------	------

25.1		27.6
-------------	--	------

Muskuloskelettale Rehabilitation



Pflegetage	2022	2021
------------	------	------

8 625		7 073
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2022	2021
----------------------------------	------	------

74.4		71.3
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2022	2021
-----------------------------------	------	------

21.7		21.4
-------------	--	------

Internistisch-onkologische Rehabilitation



Pflegetage	2022	2021
------------	------	------

4 744		4 015
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2022	2021
----------------------------------	------	------

68.8		66.3
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2022	2021
-----------------------------------	------	------

20.5		22.1
-------------	--	------

Psychosomatische Rehabilitation



Pflegetage	2022	2021
------------	------	------

5 482		5 628
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2022	2021
----------------------------------	------	------

55.7		52.1
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2022	2021
-----------------------------------	------	------

21.2		25.4
-------------	--	------

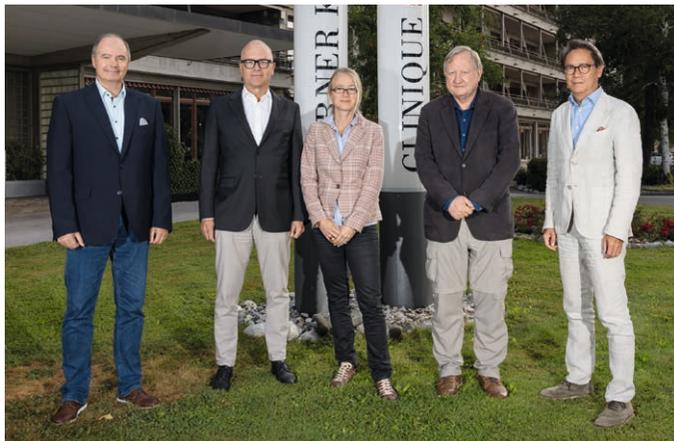
Erfolgsrechnung

in TCHF	2022	2021
Pflege-, Behandlungs- und Aufenthaltstaxen	24 903	23 434
Ärztliche Einzelleistungen	432	449
Übrige Spitaleinzelleistungen	16	47
Finanzerträge	63	134
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	566	482
Ausserordentliche Erträge	—	—
Total Betriebsertrag	25 981	24 545
Besoldungen	14 228	13 643
Sozialleistungen	3 285	3 175
Personalnebenkosten	611	412
Arzthonorare	267	257
Sachaufwand – Medizinischer Bedarf	1 079	1 286
Sachaufwand – Lebensmittel	583	577
Sachaufwand – Haushalt	381	363
Unterhalt und Reparatur der Immobilien und Mobilien	574	609
Aufwand für Anlagenutzung	2 106	3 549
Aufwand für Energie und Wasser	469	359
Zinsaufwand auf Umlaufvermögen	26	23
Büro- und Verwaltungsaufwand	1 586	1 518
Übriger patientenbezogener Aufwand	255	337
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	458	417
Total Betriebsaufwand	25 908	26 525
Jahresergebnis	73	-1 980

Bilanz per 31.12.2022

in TCHF	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	6 016	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4 346	
Sonstige kurzfristige Forderungen	398	
Vorräte	264	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5 995	
Sachanlagen	38 413	
Aktiven aus Vorsorgeplänen	3 401	
Immaterielle Anlagen		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1 431
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		423
Passive Rechnungsabgrenzungen		658
Kurzfristige Rückstellungen		—
Langfristige Rückstellungen		937
Stiftungskapital / Gesellschaftskapital		400
Gewinnreserven		54 984
Total	58 833	58 833

Stiftungsrat



Von links nach rechts: Dietmar Michlig, Dr. med. Bernhard Christen, Manuela Gebert, Prof. Dr. med. Joseph-André Ghika, Prof. Dr. med. Andrew Chan

Präsidentin:

Manuela Gebert, Fürsprecherin, Bern

Vizepräsidenten:

Prof. Dr. med. Andrew Chan, Chefarzt, Universitätsklinik für Neurologie, Inselspital, Bern

Prof. Dr. med. Joseph-André Ghika, Konsiliararzt, Kantonsspital Wallis, Sion

Mitglieder:

Dr. med. Bernhard Christen, MHA Facharzt für Orthopädische Chirurgie und Traumatologie, Bern

Dietmar Michlig, Spitalleiter Engeried / Lindenhof, Bern

Klinikleitung



Von links nach rechts: Marco Romeira, Dieter Ernst, Muriel Hermann, Christiane Haushalter, André Zacharia, Benoît Emery

Direktion:

Benoît Emery

Medizinische Direktion:

Dr. med. Claude Vaney (bis 16.12.22)

Chefarzt Neurologie:

Dr. med. André Zacharia (ab 01.08.22)

Leitung Finanzen und Verwaltung:

Marco Romeira

Leitung Therapien:

Dieter Ernst

Leitung Pflege:

Christiane Haushalter

Leitung Human Resources:

Muriel Hermann

Impressum

Auflage 2700 Exemplare (2200 deutsch, 700 französisch)

Konzept, Text und Gestaltung Werbelinie AG, Bern

Bildnachweise Peter Schneider, Thun (Titelbild); Carolina Piasecki, Thun (Bilder Stiftungsrat und Klinikleitung)

**SWISS
REHA**





Berner Klinik Montana

Impasse Palace Bellevue 1
3963 Crans-Montana
Telefon 027 485 51 21
Fax 027 481 89 57
bm@bernerklinik.ch
www.bernerklinik.ch

Die führenden Rehabilitationskliniken der Schweiz

SWISS
REHA