



Geschäftsbericht der Berner Klinik Montana

# 2020 – das Jahr im Rückblick





## Pandemie als roter Faden

Mit einer im Vergleich zum Vorjahr höheren Auslastung war das erste Quartal hervorragend und vielversprechend angelaufen. Infolge der Pandemie und der damit einhergehenden Einstellung der elektiven Operationen in den Akutspitälern verzeichnete die Klinik jedoch im zweiten Quartal einen starken Rückgang der Zuweisungen.

Während des Sommers stieg die Auslastung wieder an, bis die zweite Welle zu einem erneuten Rückgang der Zuweisungen führte. Trotz der starken Auslastungsschwankungen erzielte die Klinik dennoch 31 421 Pflage tage.

Die Pandemie hatte nicht nur negative Auswirkungen. Dank einer perfekt eingespielten Organisation konnte die Klinik ihre Behandlungsprozesse in Rekordzeit, den während der Pandemie geltenden sanitären Anforderungen und Regeln für die Patientenaufnahme, anpassen und gleichzeitig die Sicherheit ihrer Mitarbeitenden und Besucher sicherstellen. In normalen Zeiten hätte die Umsetzung der einen oder anderen Massnahme bestimmt mehrere Wochen in Anspruch genommen.

In diesem speziellen Jahr konnten auch einige Projekte abgeschlossen oder fortgesetzt werden, unter anderem die IT-Migration auf neue Server, die Rezertifizierung des Qualitätsmanagements nach ISO 9001:2015 sowie die Fortführung verschiedener strategischer gebäudebezogener Projekte. Ich möchte an dieser Stelle darauf hinweisen, dass all diese Leistungen ohne den unermüdlichen Einsatz der Mitarbeitenden der Berner Klinik Montana nicht möglich gewesen wären. Während dieses speziellen Jahres haben sie gegenüber Patienten und Kollegen einen engagierten und vollen Einsatz gezeigt. Dafür möchte ich an dieser Stelle meinen Dank aussprechen.

# 31 421

Pflage tage in 2020

### Geschäftsjahr 2020

Aufwand	26 705 000.–
Ertrag	25 716 000.–
Ergebnis	–989 000.–

(Beträge in CHF)

Unser Dank geht auch an den Stiftungsrat, der uns in diesem schwierigen Umfeld unterstützte sowie an unsere Partner: Zuweiser, Versicherer und Gesundheitsdirektionen der Verstragskantone für das Vertrauen, das sie erneut in die Berner Klinik Montana gesetzt haben. Insbesondere danken wir dem Kanton Wallis für die Beantragung von Unterstützung für das Walliser Gesundheitssystem. Das uns entgegengebrachte Vertrauen zeugt von unserer Fähigkeit, allen aktuellen und zukünftigen Patienten der Berner Klinik Montana hochwertige Rehabilitationsleistungen zu erbringen.

Benoît Emery

# 2020 auf einen Blick

## Indikationen (Anzahl Patientenaustritte)



**Neurologische Rehabilitation**  
Multiple Sklerose, Hirnschlag, Parkinson, neurochirurgische Eingriffe, Krankheiten des peripheren Nervensystems, funktionelle Lähmungen



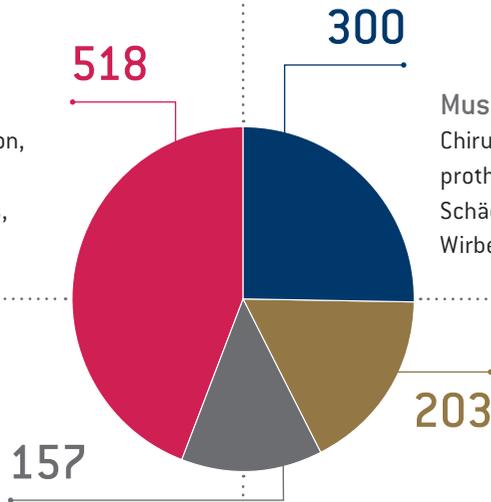
**Muskuloskeletale Rehabilitation**  
Chirurgie am Bewegungsapparat, endoprothetischer Gelenkersatz, traumatische Schädigung des Bewegungsapparates, Wirbelsäulenchirurgie



**Internistisch-onkologische Rehabilitation**  
Internistische Erkrankungen, postoperative Zustände, onkologische und hämatologische Erkrankungen



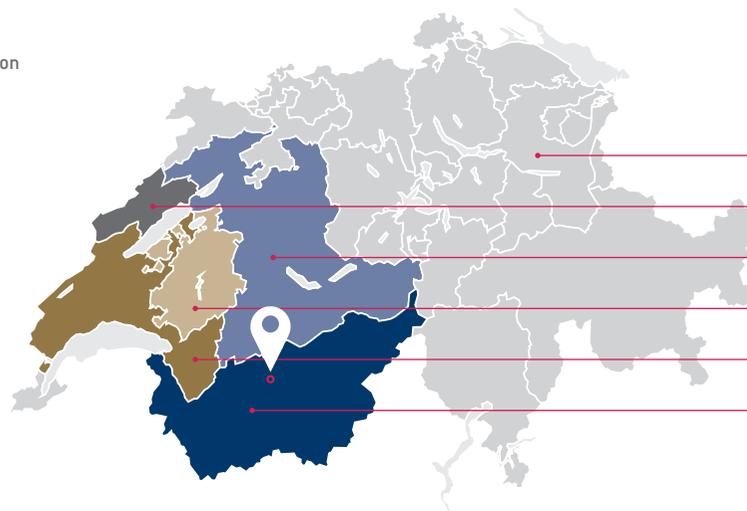
**Psychosomatische Rehabilitation**  
Stressfolgekrankheiten, leichte bis mittelschwere Depressionen, Angststörungen, chronische Schmerzen



## Herkunft der Patienten

Austritte nach Kanton/Region

- Bern
- Wallis
- Freiburg
- Waadt
- Neuenburg
- Restliche Schweiz und Ausland



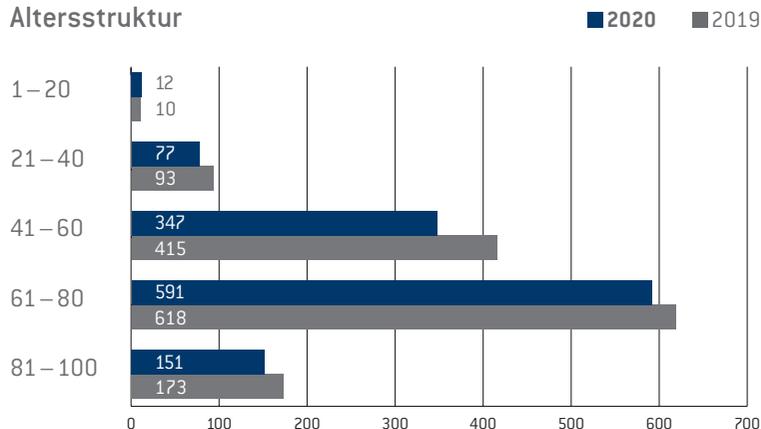
	2020	2019
Bern	80 (7%)	104 (8%)
Wallis	36 (3%)	40 (3%)
Freiburg	351 (30%)	465 (36%)
Waadt	70 (6%)	101 (8%)
Neuenburg	84 (7%)	100 (8%)
Restliche Schweiz und Ausland	557 (47%)	499 (38%)

# Die Klinik im Überblick

## Kennzahlen 2020

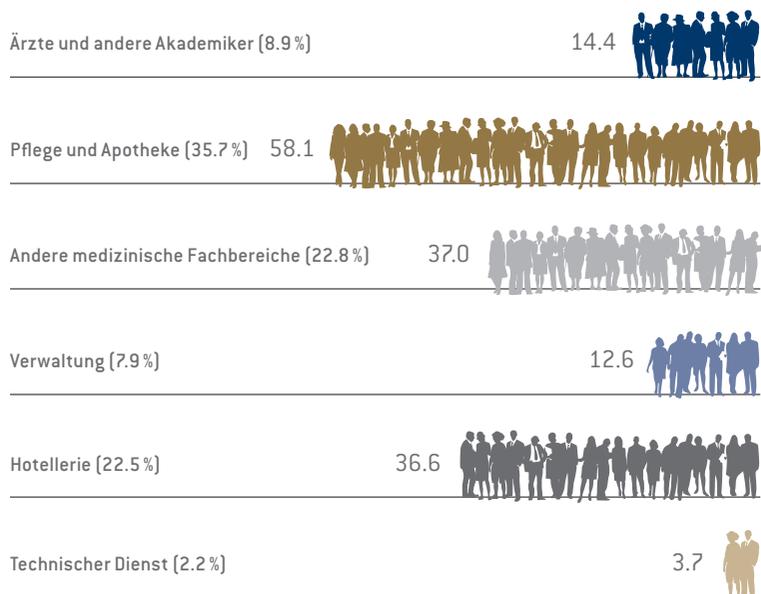
Frequenzen	2020	2019
Pflegetage	31 421	34 547
Austritte	1 178	1 309
Allgemeine Abteilung	81 %	82 %
Halbprivate und private Abteilung	19 %	18 %
Durchschnittliches Alter der Patienten in Jahren	64.29	63.88
Bettenzahl	95	105
Bettenbelegung	90 %	90 %

### Altersstruktur



## Stellenmix der Berner Klinik Montana

Personal	2020	2019
Mitarbeitende (per 31.12.)	227	231
Anzahl Stellen	162.4	160.3
Anzahl Auszubildende	6	6



Anzahl Vollzeitstellen im Stellenplan 2020 pro Berufsgruppe

## Neurologische Rehabilitation



Pflegetage	2020	2019
------------	------	------

<b>14 309</b>		16 558
---------------	--	--------

Durchschnittsalter der Patienten	2020	2019
----------------------------------	------	------

<b>64.6</b>		65.3
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2020	2019
-----------------------------------	------	------

<b>26.1</b>		25.6
-------------	--	------

## Muskuloskelettale Rehabilitation



Pflegetage	2020	2019
------------	------	------

<b>7 689</b>		7 373
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2020	2019
----------------------------------	------	------

<b>70.7</b>		69.9
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2020	2019
-----------------------------------	------	------

<b>24.6</b>		24.7
-------------	--	------

## Internistisch-onkologische Rehabilitation



Pflegetage	2020	2019
------------	------	------

<b>3 793</b>		3 569
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2020	2019
----------------------------------	------	------

<b>66.7</b>		65.1
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2020	2019
-----------------------------------	------	------

<b>23.1</b>		23.5
-------------	--	------

## Psychosomatische Rehabilitation



Pflegetage	2020	2019
------------	------	------

<b>5 630</b>		7 047
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2020	2019
----------------------------------	------	------

<b>52.2</b>		53.1
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2020	2019
-----------------------------------	------	------

<b>26.9</b>		26.2
-------------	--	------

## Erfolgsrechnung

in TCHF	2020	2019
Pflege-, Behandlungs- und Aufenthaltstaxen	23 745	24 922
Ärztliche Einzelleistungen	662	592
Übrige Spitaleinzelleistungen	74	186
Finanzerträge	374	66
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	861	515
Ausserordentliche Erträge	—	–29
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>25 716</b>	<b>26 252</b>
Besoldungen	13 931	13 340
Sozialleistungen	3 110	3 019
Personalnebenkosten	391	347
Arzthonorare	393	352
Sachaufwand – Medizinischer Bedarf	1 154	1 242
Sachaufwand – Lebensmittel	543	613
Sachaufwand – Haushalt	364	346
Unterhalt und Reparatur der Immobilien und Mobilien	804	768
Aufwand für Anlagenutzung	3 626	2 901
Aufwand für Energie und Wasser	295	358
Zinsaufwand auf Umlaufvermögen	16	42
Büro- und Verwaltungsaufwand	1 344	1 621
Übriger patientenbezogener Aufwand	272	243
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	464	449
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>26 705</b>	<b>25 641</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>–989</b>	<b>611</b>

## Bilanz per 31.12.2020

in TCHF	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	10 199	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2 039	
Sonstige kurzfristige Forderungen	2 321	
Vorräte	399	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	457	
Sachanlagen	40 834	
Aktiven aus Vorsorgeplänen	5 000	
Immaterielle Anlagen	153	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1 427
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		439
Passive Rechnungsabgrenzungen		1 125
Kurzfristige Rückstellungen		—
Langfristige Rückstellungen		1 120
Stiftungskapital / Gesellschaftskapital		400
Gewinnreserven		56 891
<b>Total</b>	<b>61 402</b>	<b>61 402</b>

## Stiftungsrat



Von links nach rechts: Guy Jaquet, Manuela Gebert, Prof. Dr. med. Joseph-André Ghika, Dr. med./Dr. oec. HSG Doris Benz, Prof. Dr. med. Andrew Chan, Dr. med. Bernhard Christen

Präsident:

**Guy Jaquet**, Guy Jaquet Consulting, Gümligen

---

Vizepräsidentin:

**Dr. med./Dr. oec. HSG Doris Benz**, Leiterin Stab/  
Unternehmensentwicklung Strategy Office,  
Stv. CEO Lindenhofgruppe, Bern

---

Mitglieder:

**Dr. med. Bernhard Christen**, MHA Facharzt für  
Orthopädische Chirurgie und Traumatologie, Bern  
**Prof. Dr. med. Andrew Chan**, Chefarzt, Universitäts-  
klinik für Neurologie, Inselspital, Bern  
**Manuela Gebert**, Fürsprecherin, Bern  
**Prof. Dr. med. Joseph-André Ghika**, Chefarzt,  
Neurologische Klinik, Spital Wallis

## Klinikleitung



Von links nach rechts: Dr. med. Jan Adolphsen, Dieter Ernst, Christiane Haushalter, Fabio Salamin, Benoît Emery

Direktor:

**Benoît Emery**

---

Medizinischer Direktor:

**Dr. med. Jan Adolphsen**

---

Leitung Finanzen und Verwaltung:

**Fabio Salamin (bis 15.9.2020)**

---

Leitung Therapien:

**Dieter Ernst**

---

Leitung Pflege:

**Christiane Haushalter**

## Impressum

Auflage 3300 Exemplare (2500 deutsch, 800 französisch)

Konzept, Text und Gestaltung Werbelinie AG, Bern

Bildnachweise Peter Schneider, Thun; Rückseite: Quentin Till, intern BM



**Berner Klinik Montana**  
Impasse Palace Bellevue 1  
3963 Crans-Montana  
Telefon 027 485 51 21  
Fax 027 481 89 57  
bm@bernerklinik.ch  
www.bernerklinik.ch

Die führenden Rehabilitationskliniken der Schweiz

SWISS  
REHA