



Geschäftsbericht der Berner Klinik Montana

2021 – das Jahr im Rückblick





Ein lehrreiches Jahr

Während wir im 2021 zunächst die Rückkehr zu einer «neuen Normalität» erwarteten, stellte uns COVID-19 einmal mehr auf die Probe.

In der Berner Klinik Montana zogen wir die Lehren aus dem Jahr 2020 und waren in der Lage, die verschiedenen Infektionswellen, die im Laufe des Jahres auf uns zukamen, erfolgreich zu meistern. Die Pandemie hat uns alle eines gelehrt: Dass wir neue Ausgangslagen – und Krisensituationen im Besonderen – als Chance begreifen müssen, um uns weiterzuentwickeln.

In diesem Sinne wurde im Juli 2021 ein internes Organisationsaudit der Klinik in Auftrag gegeben. Systematisch durchgeführte Mitarbeiterbefragungen ermöglichten es uns, zu überprüfen, inwieweit unser Auftrag – Patienten zu rehabilitieren – mit unseren erbrachten Leistungen übereinstimmte und wo Prozesse optimiert und Potenziale ausgeschöpft werden können. Die daraus gewonnenen Erkenntnisse erlaubten es uns, unsere Arbeitsprozesse und Behandlungen noch besser auf die Bedürfnisse unserer Patienten auszurichten und ihren Aufenthalt somit noch angenehmer zu gestalten.

Mit 31 716 Pflgetagen erreichten wir ein situationsbedingt zufriedenstellendes Resultat auf demselben Niveau wie im 2020. Covidpositive Patienten mussten erneut einzeln in Zweibettzimmern isoliert werden, sodass diese nicht im üblichen Umfang belegt werden konnten.

31 716

Pflgetage im 2021

Geschäftsjahr 2021

Aufwand	26 525 000.–
Ertrag	24 545 000.–
Ergebnis	–1 980 000.–

(Beträge in CHF)

Abschliessend möchte ich mich für den unermüdlichen Einsatz aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Berner Klinik Montana bedanken. Mit grossem Engagement stellten unsere Teams sicher, dass die Patienten erstklassig betreut wurden.

Ein besonderer Dank gilt auch dem Stiftungsrat, der uns in diesem besonderen Jahr hervorragend unterstützt hat. Und unseren Partnern – Zuweisern, Versicherern und Gesundheitsdirektionen der Vertragskantone –, die in der Berner Klinik Montana weiterhin die Bedeutung als wichtiges Glied in der Kette entlang des Behandlungspfads erkennen.

Benoît Emery

2021 auf einen Blick

Indikationen (Anzahl Patientenaustritte)



Neurologische Rehabilitation
Multiple Sklerose, Hirnschlag, Parkinson, neurochirurgische Eingriffe, Krankheiten des peripheren Nervensystems, funktionelle Lähmungen



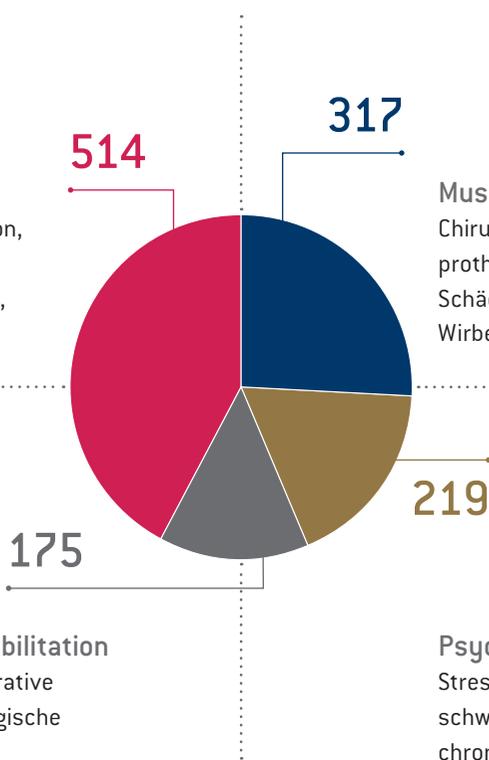
Muskuloskeletale Rehabilitation
Chirurgie am Bewegungsapparat, endoprothetischer Gelenkersatz, traumatische Schädigung des Bewegungsapparates, Wirbelsäulenchirurgie



Internistisch-onkologische Rehabilitation
Internistische Erkrankungen, postoperative Zustände, onkologische und hämatologische Erkrankungen



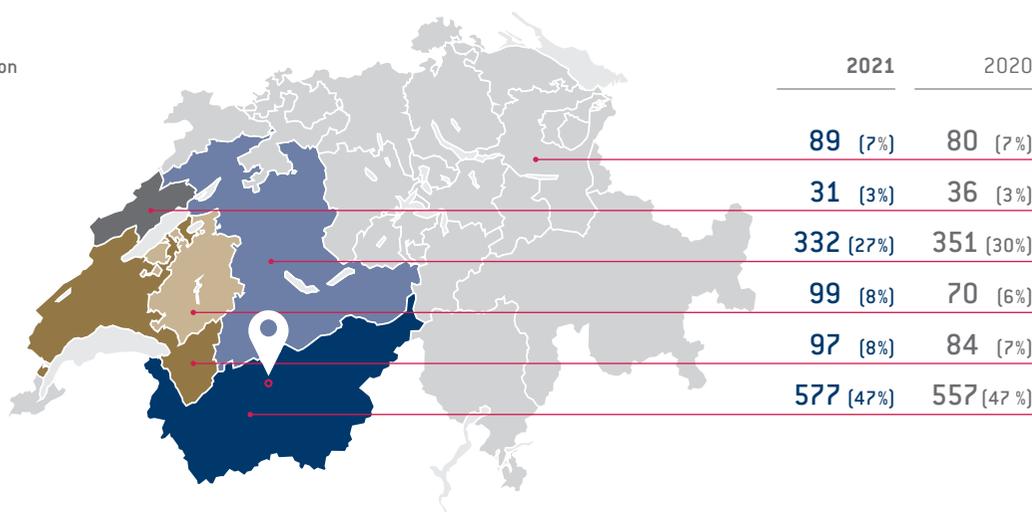
Psychosomatische Rehabilitation
Stressfolgekrankheiten, leichte bis mittelschwere Depressionen, Angststörungen, chronische Schmerzen



Herkunft der Patienten

Austritte nach Kanton/Region

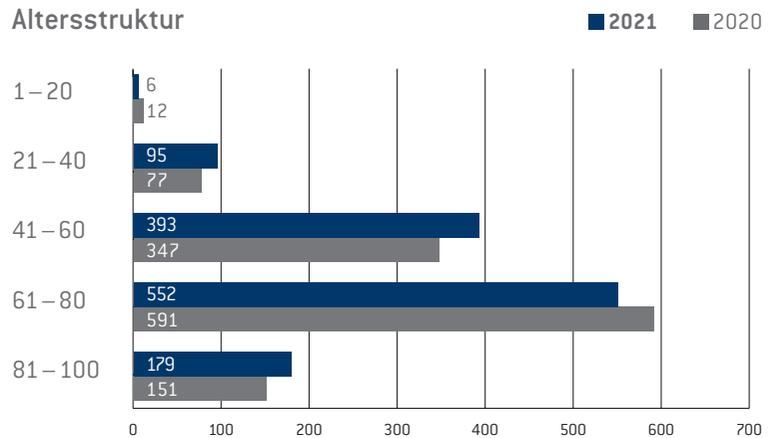
- Bern
- Wallis
- Freiburg
- Waadt
- Neuenburg
- Restliche Schweiz und Ausland



Die Klinik im Überblick

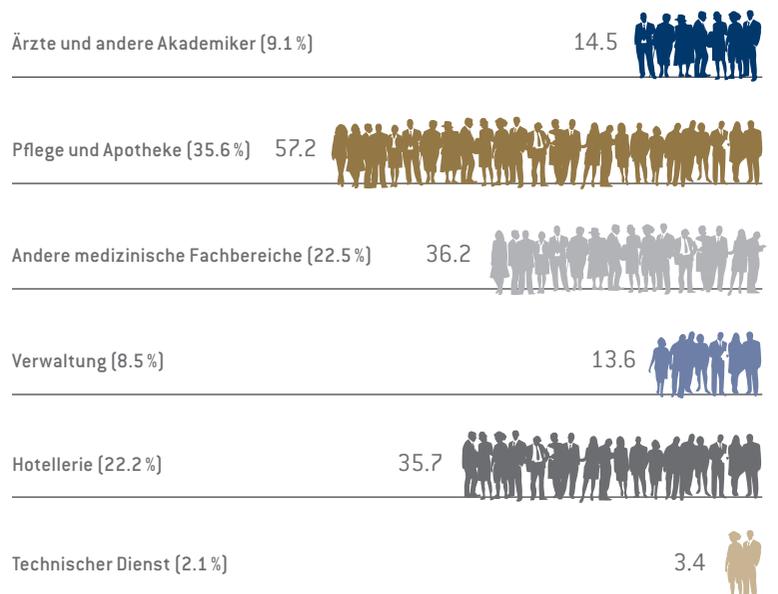
Kennzahlen 2021

Frequenzen	2021	2020
Pflegetage	31 716	31 421
Austritte	1 225	1 178
Allgemeine Abteilung	83 %	81 %
Halbprivate und private Abteilung	17 %	19 %
Durchschnittliches Alter der Patienten in Jahren	63.91	64.29
Bettenzahl	95	95
Bettenbelegung	90 %	90 %



Stellenmix der Berner Klinik Montana

Personal	2021	2020
Mitarbeitende (per 31.12.)	219	227
Anzahl Stellen	160.6	162.4
Anzahl Auszubildende	5	6



Anzahl Vollzeitstellen im Stellenplan 2021 pro Berufsgruppe

Neurologische Rehabilitation



Pflegetage	2021	2020
------------	------	------

15 000		14 309
---------------	--	--------

Durchschnittsalter der Patienten	2021	2020
----------------------------------	------	------

63.4		64.6
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2021	2020
-----------------------------------	------	------

27.6		26.1
-------------	--	------

Muskuloskelettale Rehabilitation



Pflegetage	2021	2020
------------	------	------

7 073		7 689
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2021	2020
----------------------------------	------	------

71.3		70.7
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2021	2020
-----------------------------------	------	------

21.4		24.6
-------------	--	------

Internistisch-onkologische Rehabilitation



Pflegetage	2021	2020
------------	------	------

4 015		3 793
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2021	2020
----------------------------------	------	------

66.3		66.7
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2021	2020
-----------------------------------	------	------

22.1		23.1
-------------	--	------

Psychosomatische Rehabilitation



Pflegetage	2021	2020
------------	------	------

5 628		5 630
--------------	--	-------

Durchschnittsalter der Patienten	2021	2020
----------------------------------	------	------

52.1		52.2
-------------	--	------

Durchschnittliche Aufenthaltstage	2021	2020
-----------------------------------	------	------

25.4		26.9
-------------	--	------

Erfolgsrechnung

in TCHF	2021	2020
Pflege-, Behandlungs- und Aufenthaltstaxen	23 434	23 745
Ärztliche Einzelleistungen	449	662
Übrige Spitaleinzelleistungen	47	74
Finanzerträge	134	374
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	482	861
Ausserordentliche Erträge	—	—
Total Betriebsertrag	24 545	25 716
Besoldungen	13 643	13 931
Sozialleistungen	3 175	3 110
Personalnebenkosten	412	391
Arzthonorare	257	393
Sachaufwand – Medizinischer Bedarf	1 286	1 154
Sachaufwand – Lebensmittel	577	543
Sachaufwand – Haushalt	363	364
Unterhalt und Reparatur der Immobilien und Mobilien	609	804
Aufwand für Anlagenutzung	3 549	3 626
Aufwand für Energie und Wasser	359	295
Zinsaufwand auf Umlaufvermögen	23	16
Büro- und Verwaltungsaufwand	1 518	1 344
Übriger patientenbezogener Aufwand	337	272
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	417	464
Total Betriebsaufwand	26 525	26 705
Jahresergebnis	-1 980	-989

Bilanz per 31.12.2021

in TCHF	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	7 491	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3 844	
Sonstige kurzfristige Forderungen	1 345	
Vorräte	317	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1 506	
Sachanlagen	39 316	
Aktiven aus Vorsorgeplänen	5 000	
Immaterielle Anlagen	41	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1 480
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		395
Passive Rechnungsabgrenzungen		646
Kurzfristige Rückstellungen		—
Langfristige Rückstellungen		1 028
Stiftungskapital / Gesellschaftskapital		400
Gewinnreserven		54 911
Total	58 860	58 860

Stiftungsrat



Von links nach rechts: Guy Jaquet, Manuela Gebert, Prof. Dr. med. Joseph-André Ghika, Dr. med./Dr. oec. HSG Doris Benz, Prof. Dr. med. Andrew Chan, Dr. med. Bernhard Christen

Präsident:

Guy Jaquet, Guy Jaquet Consulting, Gümligen

Vizepräsidentin ad interim:

Manuela Gebert, Fürsprecherin, Bern

Mitglieder:

Dr. med. Bernhard Christen, MHA Facharzt für Orthopädische Chirurgie und Traumatologie, Bern

Dr. med./Dr. oec. HSG Doris Benz, Leiterin Stab/ Unternehmensentwicklung Strategy Office, Stv. CEO Lindenhofgruppe, Bern

Prof. Dr. med. Andrew Chan, Chefarzt, Universitätsklinik für Neurologie, Inselspital, Bern

Prof. Dr. med. Joseph-André Ghika, Konsiliararzt, Kantonsspital Wallis, Sion

Klinikleitung



Von links nach rechts: Benoît Emery, Dieter Ernst, Christiane Haushalter, Marco Romeira

Direktion:

Benoît Emery

Medizinische Direktion:

Dr. med. Jan Adolphsen (bis 01.2021)

Dr. med. Caroline Jagella (bis 10.2021)

Dr. med. Claude Vaney (ab 11.2021)

Leitung Finanzen und Verwaltung:

Marco Romeira

Leitung Therapien:

Dieter Ernst

Leitung Pflege:

Christiane Haushalter

Impressum

Auflage 2900 Exemplare (2200 deutsch, 700 französisch)

Konzept, Text und Gestaltung Werbelinie AG, Bern

Bildnachweise Peter Schneider, Thun; Carolina Piasecki, Thun (Bild Klinikleitung)



Berner Klinik Montana

Impasse Palace Bellevue 1

3963 Crans-Montana

Telefon 027 485 51 21

Fax 027 481 89 57

bm@bernerklinik.ch

www.bernerklinik.ch

Die führenden Rehabilitationskliniken der Schweiz

SWISS
REHA