



Rapport de gestion 2025

Table des matières

- **Rétrospective**
 - Une approche centrée sur la personne
 - Notre Clinique entre hier et demain
- **Chiffres clés**
 - 2025 en bref
 - La clinique en chiffres
 - Réadaptation
- **Finances**
 - Comptes de profits et pertes
 - Bilan
 - Rapport de rémunération
- **Organisation**
 - Conseil de Fondation
 - Direction de la clinique

Rétrospective

Une approche centrée sur la personne

"Aider une personne ne changera peut-être pas le monde entier, mais cela peut changer le monde pour cette personne."

Dans nos activités quotidiennes, nous ne devons pas nous concentrer sur le monde entier, mais simplement sur la personne qui se trouve ici et maintenant devant nous. Et donc, le prochain mot que nous lui adressons ; le prochain pas que nous faisons avec elle ; la prochaine action que nous planifions pour son rétablissement ; le prochain geste d'encouragement que nous lui réservons.

Des choses apparemment insignifiantes de notre part, mais qui, chez notre interlocuteur, peuvent mettre tout un monde en mouvement et le transformer.

Dans l'esprit de la citation d'ouverture (d'auteur inconnu), nous avons, à la Clinique Bernoise Montana, poursuivi cette démarche l'année dernière, ce qui me réjouit et me rend reconnaissante.

Merci donc à nos collaborateurs, qui intègrent et incarnent cette vision dans leur travail quotidien. Merci à nos patients, qui nous font confiance et s'ouvrent au changement qu'implique leur séjour chez nous. Merci aux médecins prescripteurs, qui apprécient notre offre et, par là même, notre travail. Merci à tous nos partenaires pour leur précieuse collaboration.

Au nom du Conseil de fondation



Manuela Gebert
Présidente du Conseil de fondation

Notre Clinique entre hier et demain

L'année 2025 restera une étape importante dans l'histoire de notre Clinique. Porté vers l'avenir, notre établissement a démarré un projet d'envergure : la rénovation complète de son bâtiment historique.

Ces travaux nous ont amenés à transférer temporairement l'ensemble de notre activité dans un autre établissement pour une durée de deux ans. Ce déménagement provisoire est une opportunité de préparer activement la Clinique Bernoise Montana de demain. Notre futur bâtiment rénové offrira des infrastructures modernisées et pleinement adaptées aux exigences actuelles de sécurité, de qualité et de besoins médicaux tant pour la réadaptation stationnaire qu'ambulatoire.

Dans l'intervalle, la Clinique accueille et prend en charge ses patients dans les locaux de l'ancien Centre Valaisan de pneumologie, en continuant d'offrir les mêmes prestations de réadaptation qu'auparavant, à l'exception de la piscine, tout en garantissant leur bien-être.

Le Comité de direction de la Clinique s'est renforcé avec l'arrivée de deux professionnelles très expérimentées: Mmes Caroline Beeckmans, directrice des soins et Isabelle Gessler, directrice des ressources humaines.

Par ailleurs, cette année a également été marquée par la préparation de la reprise de la Luzerner Höhenklinik Montana, clinique sise également à Crans-Montana. Cette acquisition nous permettra, pour le bénéfice de nos patients, d'élargir notre offre de soins dans les domaines de la réadaptation Pulmonaire et Cardiovasculaire. De plus, nous renforcerons nos expertises dans nos domaines de prédilection, à savoir la Neurologie, la Musculo-squelettique, la Médecine interne et l'Oncologie ainsi que la Psychosomatique.

Dans un environnement de santé en constante évolution, cette acquisition témoigne de notre volonté d'être un acteur de référence dans notre région, un partenaire d'excellence au service des patients recourant à des soins de réadaptation.

La réalisation de ces grands projets ne serait pas réalisable sans la vision stratégique de notre Conseil de fondation, auquel je transmets mes chaleureux remerciements pour leur soutien indéfectible. Un grand MERCI également à l'ensemble des collaborateurs pour leur engagement, les médecins-prescripteurs pour leur confiance, les partenaires et tous ceux qui nous accompagnent dans cette transformation ambitieuse, pour leur précieuse collaboration. Ensemble, nous construisons la Clinique Bernoise Montana de demain.



Dr Philippe Eckert
Directeur

Chiffres clés

2025 en bref



Réadaptation neurologique

Sclérose en plaques, AVC, Parkinson, interventions neurochirurgicales, maladies du système nerveux périphérique, paralysies fonctionnelles



Réadaptation musculo-squelettique

Chirurgie de l'appareil locomoteur, prothèses articulaires, lésions traumatiques de l'appareil locomoteur, chirurgie de la colonne vertébrale



Réadaptation en médecine interne et oncologie

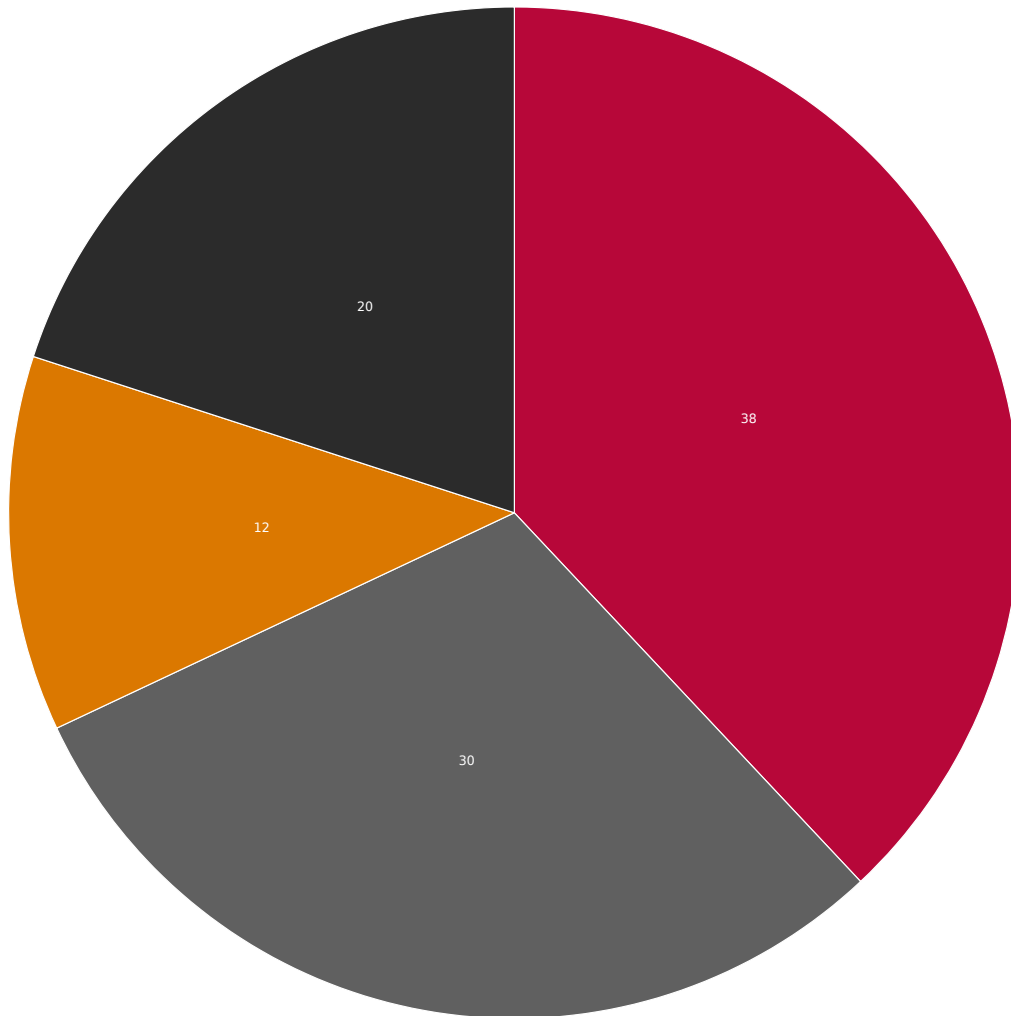
Maladies chroniques des organes internes, traitements post-opératoires, maladies oncologiques et hématologiques



Réadaptation psychosomatique

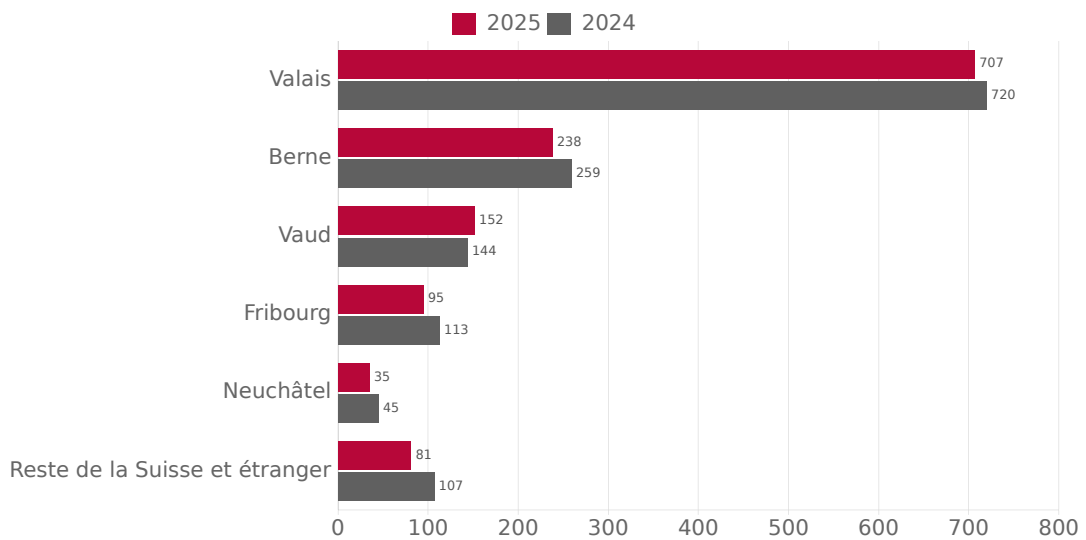
Maladies liées au stress, dépressions légères à modérées, troubles anxieux, douleurs chroniques

Indications (nombre de sorties patients)



■ Réadaptation neurologique ■ Réadaptation musculo-squelettique
■ Réadaptation en médecine interne et oncologie ■ Réadaptation psychosomatique

Origine des patients

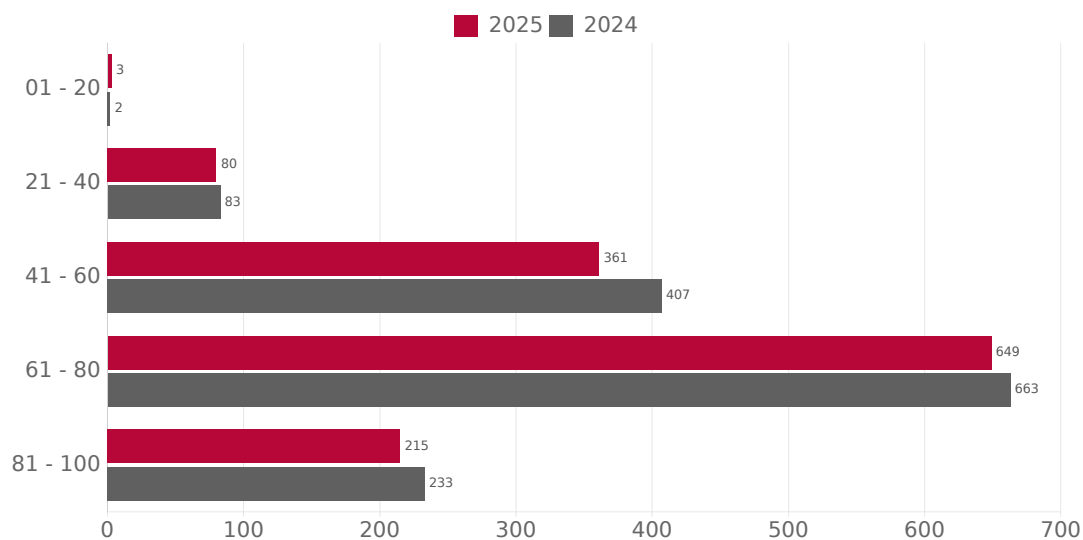


La clinique en chiffres

Fréquences

	2025	2024
Journées-malades	33'065	36'928
Sorties	1'308	1'388
Division commune	84%	82%
Division semi-privée et privée	16%	18%
Âge moyen des patients (en années)	66.16	65.44
Nombre de lits	104	110
Taux d'occupation des lits	87%	92%

Structure d'âge des patients



Effectif de la Clinique Bernoise Montana au 31.12.2025

	2025	2024
Collaborateurs	216	221
Nombre de postes	171.04	178.6
Nombre de personnes en formation	9	10

Nombre de postes à plein temps par groupe de profession

	2025	2024
Médecins et autres académiciens	21.82	20.4
Soins	60.52	65.3
Autres disciplines paramédicales	33.2	35.3
Administration	14.5	14.8
Hôtellerie	37	38.8
Service technique	4	4

Réadaptation



Réadaptation neurologique

	2025	2024
Journées-malades	14'150	16'446
Âge moyen des patients	68.1	66.7
Durée moyenne de séjour (en jours)	28.6	29.9



Réadaptation musculo-squelettique

	2025	2024
Journées-malades	9'385	10'259
Âge moyen des patients	72.3	71.5
Durée moyenne de séjour (en jours)	23.8	25.5



Réadaptation en médecine interne et oncologie

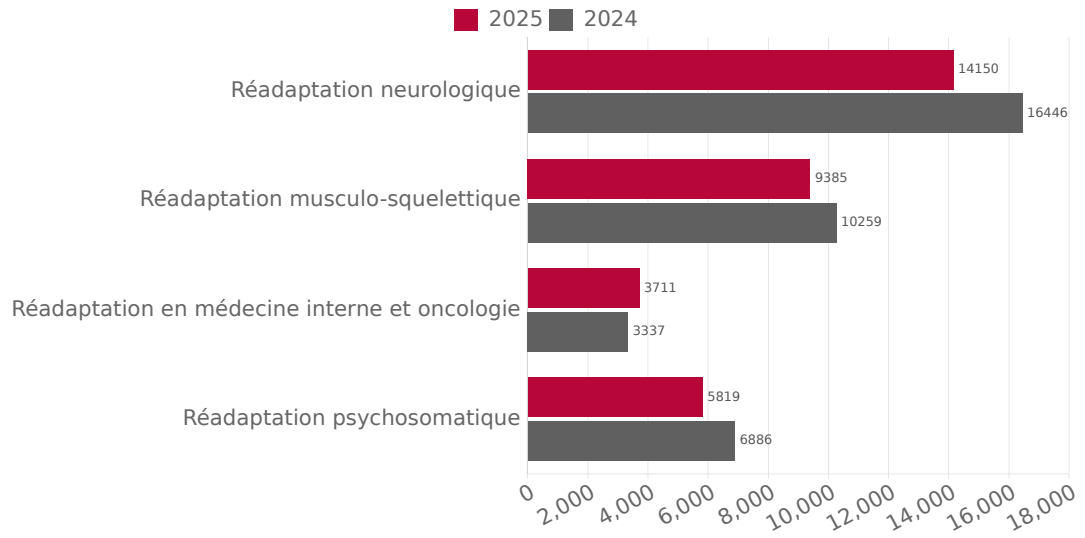
	2025	2024
Journées-malades	3'711	3'337
Âge moyen des patients	68.3	69.6
Durée moyenne de séjour (en jours)	23.3	23.3



Réadaptation psychosomatique

	2025	2024
Journées-malades	5'819	6'886
Âge moyen des patients	51.8	52.7
Durée moyenne de séjour (en jours)	22.3	23.5

Journées-malades



Finances

Comptes de profits et pertes



(https://rapportannuel.bernerklinik.ch/files/Comptes_2025.pdf)

Bilan



(https://rapportannuel.bernerklinik.ch/files/Bilan_2025.pdf)

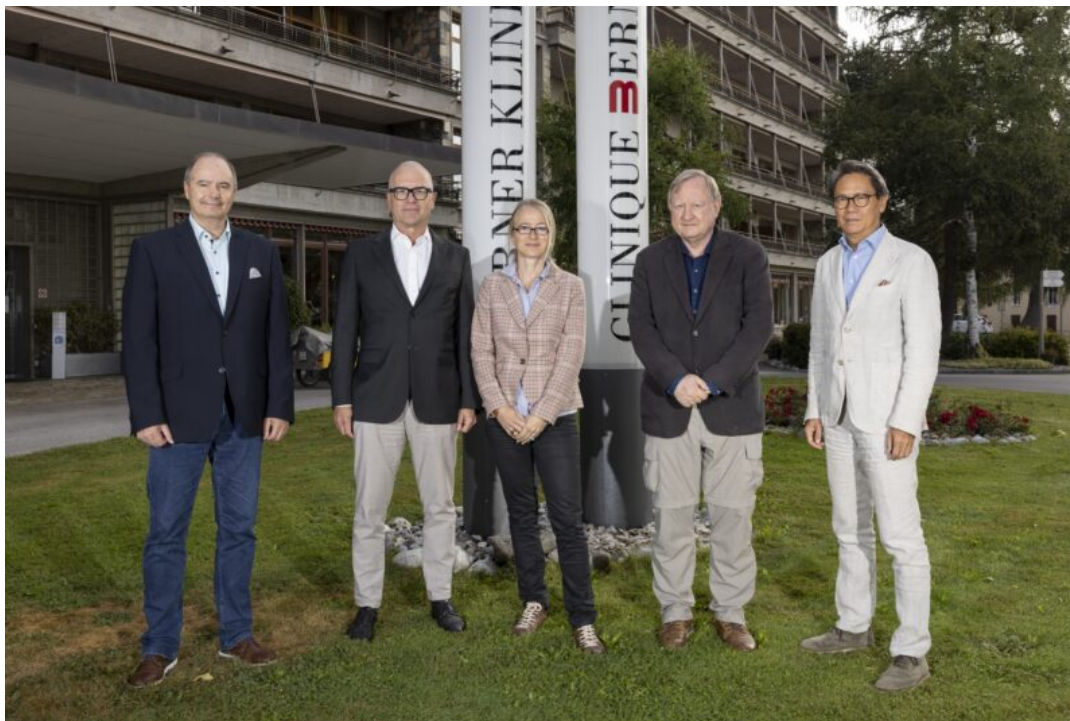
Rapport de rémunération



(https://rapportannuel.bernerklinik.ch/files/Remuneration_2025.pdf)

Organisation

Conseil de Fondation



Présidente	Manuela Gebert, avocate, Berne
Vice-présidents	Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika, Médecin consultant, Hôpital du Valais, Sion Dietmar Michlig, Directeur des hôpitaux Engeried / Lindenhof, Berne
Membres	Dr. méd. Bernhard Christen, MHA médecin spécialiste en chirurgie orthopédique et traumatologie, Berne Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Médecin-chef, Clinique universitaire de Neurologie, Inselspital, Berne

Direction de la clinique



Directeur	Dr. Philippe Eckert
Président du collège médical	Dr. méd. André Zacharia
Directeur Exploitation	Mirko Coltro
Directrice des thérapies	Géraldine Culot
Directrice des soins	Caroline Beeckmans
Directrice des ressources humaines	Isabelle Gessler



Comptes de profits et pertes

	2025 CHF	2024 CHF
Produits des prestations aux patients	-25 573 186	-27 811 451
Autres produits	-1 341 729	-1 369 267
Produits d'exploitation	-26 914 915	-29 180 718
Charges de personnel	19 573 008	20 081 498
Matériel médical d'exploitation	967 575	1 147 872
Autres charges d'exploitation	6 134 570	4 806 305
Amortissement sur immobilisations corporelles	1 549 560	2 946 755
Charges d'exploitation	28 224 713	28 982 431
Résultat d'exploitation	1 309 798	-198 287
Produits financiers	-62 806	-62 034
Charges financières	7 823	4 521
Résultat financier	-54 983	-57 513
Résultat ordinaire	1 254 815	-255 800
Apports dans des fonds en capitaux étrangers	0	1 169
Prélèvements sur des fonds en capitaux étrangers	-5 064	6 212
Résultat des fonds liés	-5 064	7 381
Résultat annuel avant prélèvements / attributions sur les fonds	1 249 751	-248 419
Résultat annuel après prélèvements / attributions sur les fonds	1 249 751	-248 419

Bilan



	31.12.25 RPC CHF	31.12.24 RPC CHF
Liquidités	15'120'440	6'139'678
Créances résultant de livraisons et de prestations	2'093'248	4'408'974
Autres créances à court terme	936'196	11'318'233
Stocks et travaux en cours	1'214'477	1'532'901
Comptes de régularisation actifs	943'080	185'273
Actif circulant	20'307'441	23'585'058
Immobilisations corporelles	38'342'884	37'081'827
Actifs provenant de plans de prévoyance	0	0
Immobilisations financières	88'004	0
Immobilisations incorporelles	0	0
Actif immobilisé	38'430'888	37'081'827
TOTAL ACTIFS	58'738'328	60'666'885
Dettes résultant de livraisons et de prestations	902'467	1'138'555
Autres dettes à court terme	551'058	624'155
Comptes de régularisation passifs	831'351	441'721
Fonds étrangers à court terme	2'284'876	2'204'431
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
Autres dettes à long terme	388'872	393'937
Provisions à long terme	0	754'187
Fonds étrangers à long terme	388'872	1'148'123
Fonds étrangers	2'673'748	3'352'554
Capital de fondation/capital social	653'352	653'352
Réserves de capital/réserves légales (agio)	0	0
Réserves de bénéfiques/réserves légales	274'269	274'269
Réserves de bénéfiques/réserves libres	52'322'770	52'074'351
Réserves de bénéfiques/fonds	4'063'940	4'063'940
Réserves de bénéfiques/résultat du bilan	-1'249'751	248'419
Fonds propres	56'064'580	57'314'331
TOTAL PASSIFS	58'738'328	60'666'885

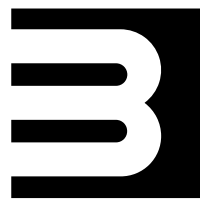


Rapport de rémunération

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Indemnisation du conseil de fondation et de la direction		
Indemnisation du conseil de fondation		
Présidente		
Total rémunération	45 000	45 000
Indemnisation du conseil de fondation		
Membres		
Total rémunération	40 000	36 000
Prêts ou crédits en cours au Conseil de fondation		
	0	0
Rémunération de la direction de la clinique		
Directeurs		
Salaires payés / Honoraires	260 353	234 527
Rémunération de la direction de la clinique		
Membres		
Salaires payés	270 470	261 719
Nombre de postes	160%	148%
Prêts ou crédits en cours à la direction de la clinique		
	0	0

Il n'existe pas d'autres unités organisationnelles au même niveau hiérarchique à la clinique bernoise Montana.

Il n'y a pas de prêts et/ou de crédits en cours à l'organe de direction stratégique et à la direction.



**CLINIQUE BERNOISE
BERNER KLINIK**
MONTANA

Impasse Palace Bellevue 1
3963 Crans-Montana
+41 27 485 51 21
bm@bernerklinik.ch
bernerklinik.ch/fr