



# Rapport de gestion 2024

# Table des matières

- **Rétrospective**
  - Tout commence par un pas
  - Une année de développement remarquable
- **Chiffres clés**
  - 2024 en bref
  - La clinique en chiffres
  - Réadaptation
- **Finances**
  - Compte de résultat
  - Bilan
  - Rapport de rémunération
- **Organisation**
  - Conseil de Fondation
  - Direction de la clinique

# Rétrospective

## Tout commence par un pas

**"Personne ne sait ce qu'il est capable de faire tant qu'il n'a pas essayé" - Publilius Syrus**

Cette phrase, écrite par l'auteur né en 85 av. J.-C., est aussi simple que géniale. Elle donne du courage et incite à se lancer, à passer à l'action, à mettre de côté les éventuelles hésitations. Ne pas rester à se demander si je peux le faire ou pas; ne pas perdre de temps à calculer les probabilités d'échec. Non, il vous crie en plein visage: FAIS-LE!

Cette phrase n'est toutefois pas une simple invitation à essayer. Elle renferme la confiance vis-à-vis des surprises rencontrées : C'est dans l'action que nous découvrons ce dont nous sommes capables. Essayer, c'est se donner la possibilité de découvrir nos capacités, voire de s'étonner : « Je peux le faire?! »

Cette phrase est vécue au quotidien dans notre clinique: nos collaboratrices et collaborateurs mettent tout leur savoir et leurs compétences au service de nos patients pour leur permettre de découvrir par l'expérience ce qui est (à nouveau ou encore) possible. Existe-t-il quelque chose de plus significatif que cela ?

En 2025, nous avons de grands projets! Nous construisons et déménageons. Je souhaite que nous fassions tous cette expérience dans l'esprit de Syrus : Nous pouvons le faire !

Au nom du Conseil de Fondation, je remercie chaleureusement toutes les collaboratrices et collaborateurs, nos patients, nos prescripteurs, les autorités et nos partenaires pour leur précieuse collaboration, leur confiance en notre clinique et les perspectives que nous avons en commun.



**Manuela Gebert**  
Présidente du conseil de fondation

# Une année de développement remarquable

**L'année 2024 a été marquée par d'importants développements à la Clinique Bernoise Montana. L'activité a fortement augmenté avec 36'928 journées-patients, soit plus de 2'500 journées supplémentaires par rapport à 2023. Cette évolution est notamment due à l'augmentation des cas en réadaptation neurologique, musculosquelettique et psychosomatique.**

M. Mirko Coltro, Directeur administratif et financier a débuté son activité à la Clinique le 1<sup>er</sup> mai 2024, alors que M. Yann Roduit, Chef du service des ressources humaines, est entré en fonction le 1<sup>er</sup> octobre 2024. Le Comité de direction est ainsi au complet, ce qui assure un fonctionnement quotidien optimal et permet de multiplier les projets de développement.

Dans le domaine de la qualité, la Clinique a été recertifiée ISO 9001 : 2015. Après un processus d'évaluation exigeant, notre institution a obtenu le prestigieux label SWISS LEADING HOSPITALS au début 2025.

En 2024, le projet de rénovation *Clinique Bernoise 2028* s'est accéléré et sa réalisation est prévue durant les années 2025 à 2027. Une refonte complète du projet a permis d'optimiser le nombre de nouveaux lits, d'améliorer les espaces pour les thérapies, de créer une zone de traitements ambulatoires et d'assurer une rénovation importante des infrastructures techniques. Toutes les chambres seront équipées de salles de bains. Des travaux supplémentaires avec la réfection des toits et un assainissement énergétique sont également inclus dans le projet. Afin de permettre une réalisation rapide de cette rénovation tout en préservant un environnement adéquat pour nos patients et nos collaborateurs, la Clinique Bernoise déménage pour la durée des travaux dans l'ancien Centre Valaisan de Pneumologie. Ce bâtiment, conçu pour la réadaptation et complètement rénové, nous permettra d'offrir à nos patients des conditions optimales pour leur séjour à Montana.

Arrivés au terme de cette année 2024 particulièrement riche, nous tenons à remercier le Conseil de fondation de son soutien indéfectible et de sa confiance, ainsi que tous les membres du Comité de direction, les cadres et l'ensemble des collaborateurs pour leur remarquable engagement dans le fonctionnement et le développement de la Clinique Bernoise Montana.



**Dr Philippe Eckert**  
Directeur

# Chiffres clés

## 2024 en bref



### Réadaptation neurologique

Sclérose en plaques, AVC, Parkinson, interventions neurochirurgicales, maladies du système nerveux périphérique, paralysies fonctionnelles



### Réadaptation musculo-squelettique

Chirurgie de l'appareil locomoteur, prothèses articulaires, lésions traumatiques de l'appareil locomoteur, chirurgie de la colonne vertébrale



### Réadaptation en médecine interne et oncologie

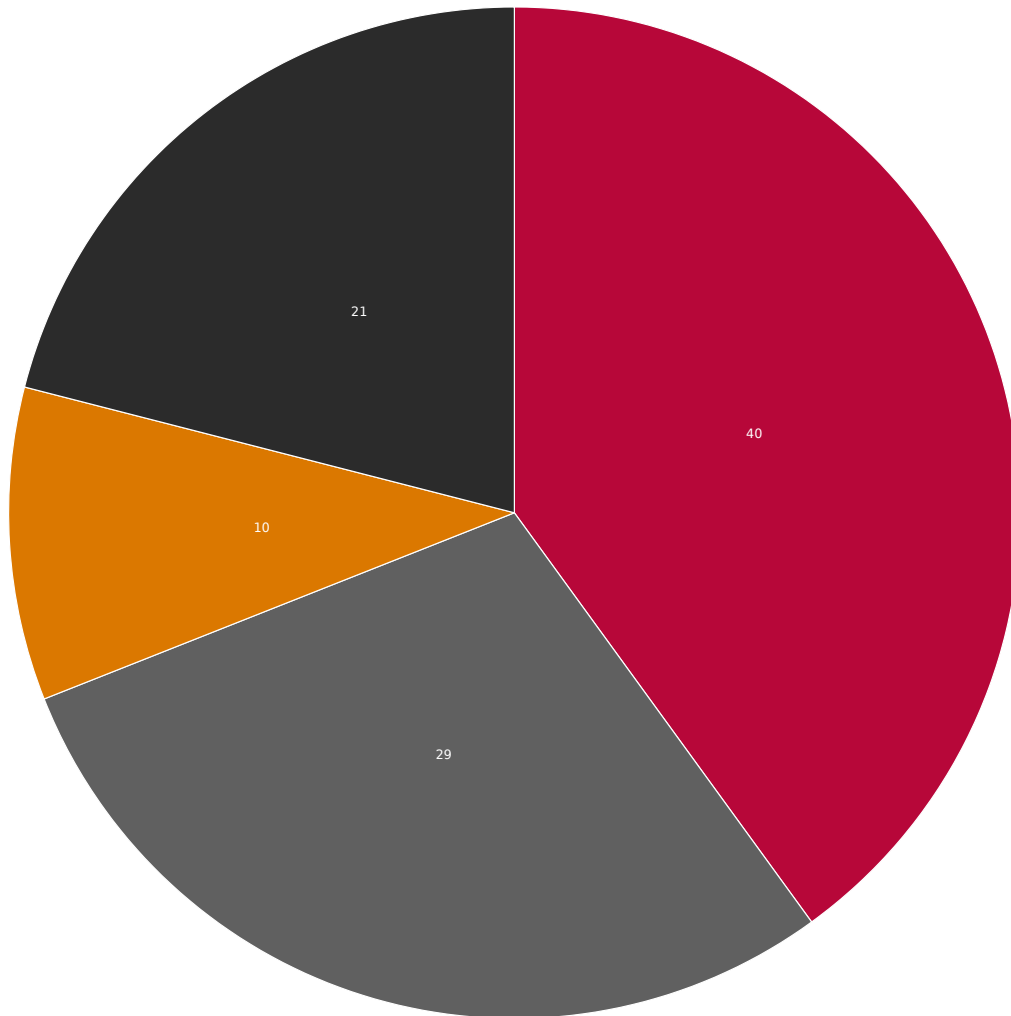
Maladies chroniques des organes internes, traitements post-opératoires, maladies oncologiques et hématologiques



### Réadaptation psychosomatique

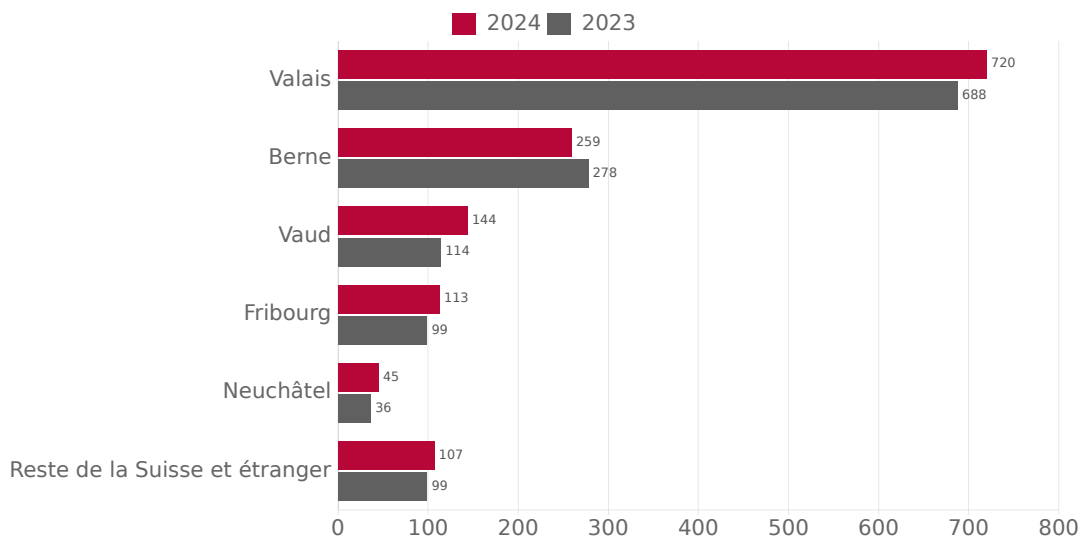
Maladies liées au stress, dépressions légères à modérées, troubles anxieux, douleurs chroniques

## Indications (nombre de sorties patients)



■ Réadaptation neurologique ■ Réadaptation musculo-squelettique  
■ Réadaptation en médecine interne et oncologie ■ Réadaptation psychosomatique

## Origine des patients

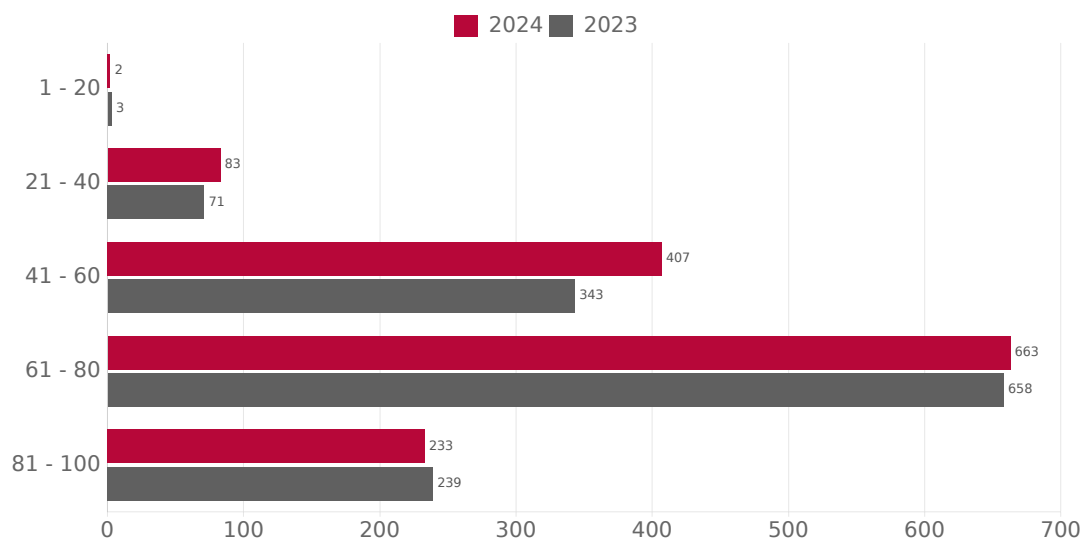


# La clinique en chiffres

## Fréquences

	2024	2023
Journées-malades	<b>36'928</b>	34'354
Sorties	<b>1'388</b>	1'314
Division commune	<b>82%</b>	81.33%
Division semi-privée et privée	<b>18%</b>	18.67%
Âge moyen des patients (en années)	<b>65.44</b>	66.73
Nombre de lits	<b>110</b>	104
Taux d'occupation des lits	<b>92%</b>	90%

## Structure d'âge des patients



### Effectif de la Clinique Bernoise Montana

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Collaborateurs (au 31.12.)	<b>221</b>	217
Nombre de postes	<b>178.6</b>	179.15
Nombre de personnes en formation	<b>10</b>	7

### Nombre de postes à plein temps par groupe de profession

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Médecins et autres académiciens	<b>20.4</b>	20.24
Soins	<b>65.3</b>	62.46
Autres disciplines paramédicales	<b>35.3</b>	37.55
Administration	<b>14.8</b>	15.76
Hôtellerie	<b>38.8</b>	39.14
Service technique	<b>4</b>	4

# Réadaptation



## Réadaptation neurologique

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Journées-malades	<b>16'446</b>	14'462
Âge moyen des patients	<b>66.7</b>	67.6
Durée moyenne de séjour (en jours)	<b>29.9</b>	29.2



## Réadaptation musculo-squelettique

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Journées-malades	<b>10'259</b>	9'928
Âge moyen des patients	<b>71.5</b>	73.3
Durée moyenne de séjour (en jours)	<b>25.5</b>	25.4



## Réadaptation en médecine interne et oncologie

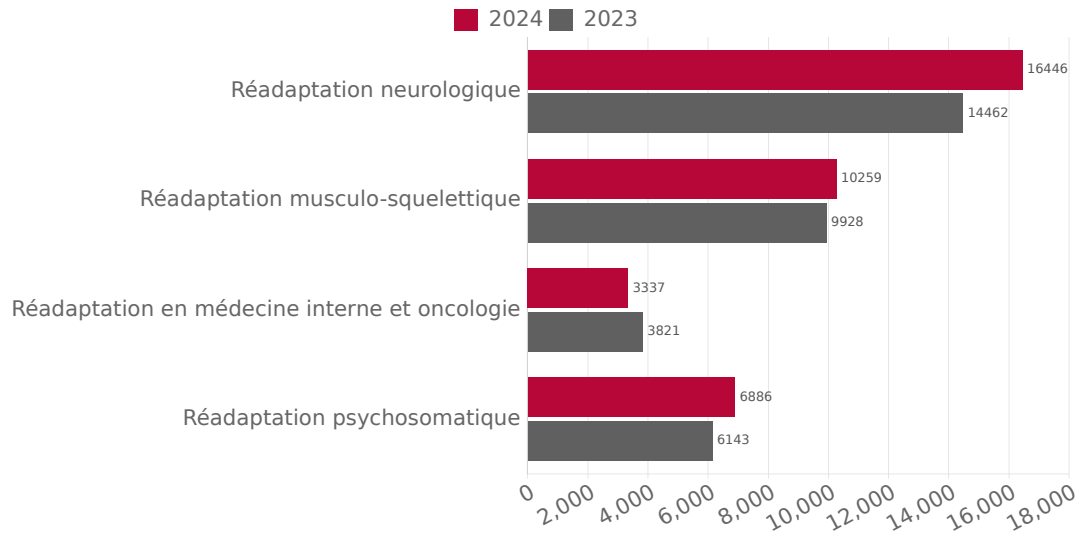
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Journées-malades	<b>3'337</b>	3'821
Âge moyen des patients	<b>69.6</b>	68.1
Durée moyenne de séjour (en jours)	<b>23.3</b>	23.6



## Réadaptation psychosomatique

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Journées-malades	<b>6'886</b>	6'143
Âge moyen des patients	<b>52.7</b>	54.7
Durée moyenne de séjour (en jours)	<b>23.5</b>	23.1

# Journées-malades



# Finances

## Compte de résultat



(<https://rapportannuel.bernerklinik.ch/files/PP-FR-31-12-2024.pdf>)

## Bilan



(<https://rapportannuel.bernerklinik.ch/files/Bilan-FR-31-12-2024.pdf>)

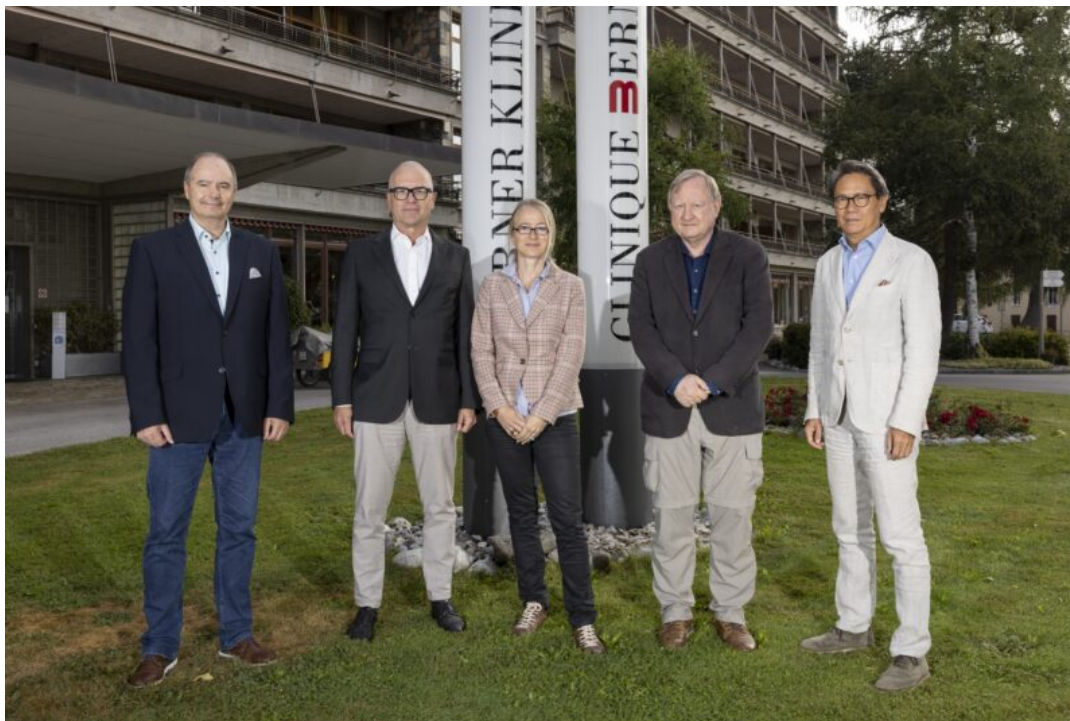
## Rapport de rémunération



(<https://rapportannuel.bernerklinik.ch/files/Rapport-Remun-FR-31.12.2024.pdf>)

# Organisation

## Conseil de Fondation



<b>Présidente</b>	Manuela Gebert, avocate, Berne
<b>Vice-présidents</b>	Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika, Médecin consultant, Hôpital du Valais, Sion Dietmar Michlig, Directeur des hôpitaux Engeried / Lindenhof, Berne
<b>Membres</b>	Dr. méd. Bernhard Christen, MHA médecin spécialiste en chirurgie orthopédique et traumatologie, Berne Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Médecin-chef, Clinique universitaire de Neurologie, Inselspital, Berne

# Direction de la clinique



<b>Directeur</b>	Dr. Philippe Eckert
<b>Président du collège médical</b>	Dr. méd. André Zacharia
<b>Directeur Exploitation</b>	Mirko Coltro (dès le 01.05.24)
<b>Directrice des thérapies</b>	Géraldine Culot
<b>Directeur des soins</b>	Pierre-Alain Fournier
<b>Directeur des ressources humaines</b>	Yann Roduit (dès le 01.10.24)



## Comptes de profits et pertes

	2024 CHF	2023 CHF
Produits des prestations aux patients	-27 811 451	-25 978 372
Autres produits	-1 369 267	-1 289 081
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>-29 180 718</b>	<b>-27 267 453</b>
Charges de personnel	20 081 498	19 516 403
Matériel médical d'exploitation	1 147 872	1 048 830
Autres charges d'exploitation	4 806 305	4 892 544
Amortissement sur immobilisations corporelles	2 946 755	1 956 575
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>28 982 431</b>	<b>27 414 352</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-198 287</b>	<b>146 899</b>
Produits financiers	-62 034	-4 809
Charges financières	4 521	15 459
<b>Résultat financier</b>	<b>-57 513</b>	<b>10 650</b>
<b>Résultat ordinaire</b>	<b>-255 800</b>	<b>157 549</b>
Apports dans des fonds en capitaux étrangers	1 169	1 186
Prélèvements sur des fonds en capitaux étrangers	6 212	-20 227
<b>Résultat des fonds liés</b>	<b>7 381</b>	<b>-19 040</b>
<b>Résultat annuel avant prélèvements / attributions sur les fonds</b>	<b>-248 419</b>	<b>138 508</b>
<b>Prélèvements sur les fonds</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Résultat annuel après prélèvements / attributions sur les fonds</b>	<b>-248 419</b>	<b>138 508</b>



## Bilan

	31.12.2024	31.12.2023
	RPC	RPC
	CHF	CHF
Liquidités	6 139 678	10 610 096
Créances résultant de livraisons et de prestations	4 408 974	6 732 003
Autres créances à court terme	11 318 233	657 623
Stocks et travaux en cours	1 532 901	1 647 587
Comptes de régularisation actifs	185 273	484 665
<b>Actif circulant</b>	<b>23 585 058</b>	<b>20 131 974</b>
Immobilisations corporelles	37 081 827	39 386 106
Actifs provenant de plans de prévoyance	0	1 716 224
Immobilisations incorporelles	0	47 835
<b>Actif immobilisé</b>	<b>37 081 827</b>	<b>41 150 165</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>60 666 885</b>	<b>61 282 139</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	1 138 555	1 070 936
Autres dettes à court terme	624 155	701 552
Comptes de régularisation passifs	441 721	1 171 604
<b>Fonds étrangers à court terme</b>	<b>2 204 431</b>	<b>2 944 092</b>
Autres dettes à long terme	393 937	386 555
Provisions à long terme	754 187	885 580
<b>Fonds étrangers à long terme</b>	<b>1 148 123</b>	<b>1 272 135</b>
<b>Fonds étrangers</b>	<b>3 352 554</b>	<b>4 216 227</b>
Capital de fondation/capital social	653 352	653 352
Réserves de bénéfices/réserves légales	274 269	274 269
Réserves de bénéfices/réserves libres	52 074 351	52 212 859
Réserves de bénéfices/fonds	4 063 940	4 063 940
Réserves de bénéfices/résultat du bilan	248 419	-138 508
<b>Fonds propres</b>	<b>57 314 331</b>	<b>57 065 912</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>60 666 885</b>	<b>61 282 139</b>

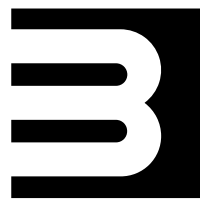


## Rapport de rémunération

		31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
<b>Indemnisation du conseil de fondation et de la direction</b>			
<b>Indemnisation du conseil de fondation</b>			
Présidente	Total rémunération	45 000	45 000
<b>Indemnisation du conseil de fondation</b>			
Membres	Total rémunération	32 000	34 000
<b>Prêts ou crédits en cours au Conseil de fondation</b>		0	0
<b>Rémunération de la direction de la clinique</b>			
Directeurs	Salaires payés / Honoraires	234 527	206 018
<b>Rémunération de la direction de la clinique</b>			
Membres	Salaires payés	261 719	179 142
	Nombre de postes	148%	172%
<b>Prêts ou crédits en cours à la direction de la clinique</b>		0	0

Il n'existe pas d'autres unités organisationnelles au même niveau hiérarchique à la clinique bernoise Montana.

Il n'y a pas de prêts et/ou de crédits en cours à l'organe de direction stratégique et à la direction.



**CLINIQUE BERNOISE  
BERNER KLINIK**  
MONTANA

Impasse Palace Bellevue 1  
3963 Crans-Montana  
+41 27 485 51 21  
[bm@bernerklinik.ch](mailto:bm@bernerklinik.ch)  
[bernerklinik.ch/fr](http://bernerklinik.ch/fr)